



Vyhodnocení zahraniční rozvojové spolupráce ČR v sektoru voda a sanitace v Moldavsku

7 prosince 2015



B P C O N S U L T

2,7 mil EUR
4 roky

1+2 partneři

37.000
obyvatel
(cílová skupina)



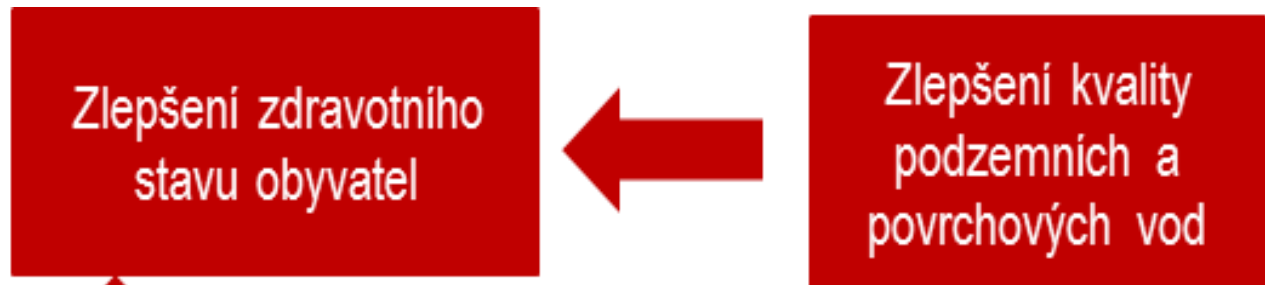
4 projekty

Kontext sektorové evaluace

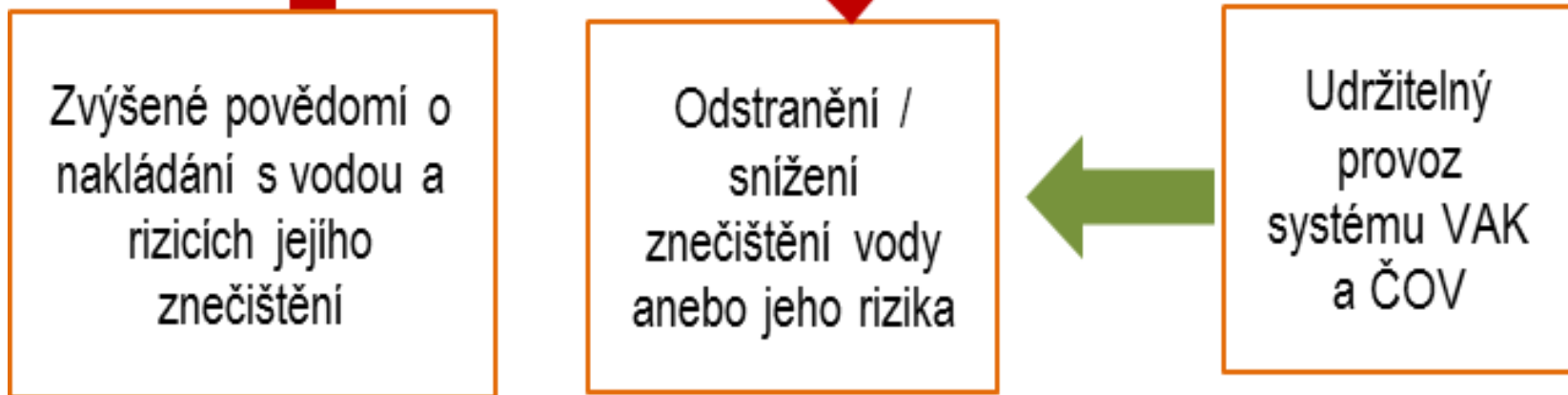


Návrh teorie změny pro sektorový program voda a sanitace

- **Záměr**



- **Cíle**



Zjištění ve vztahu ke kritériím OECD/DAC – 1/4



A. Relevance

- Priority ZRS ČR – sektorový program podmnožina programu rozvojové spolupráce s MD
- Potřeby MD partnerů ne vždy odpovídají MD strategiím

B. Efektivnost

- Splnění cílů - sektorové záměry/cíle – nedefinovány
- Projektové cíle nevhodně/nepřesně definované

Zjištění – 2/4



C. Efektivita

- V porovnání s jinými projekty celková cena odpovídá výstupům
- Etapové rozpočty členěné dle aktivit nejsou transparentní
- Monitoring a administrativa realizace částečně neformální

D. Udržitelnost

- Nedostatečný monitoring rizik a předpokladů
- Partneři na místní úrovni zájem o provoz (*ČOV, sanač. stanice*), ale nedostatek financí (*hospodárnost provozu VAKů*)
- Plán odchodu chybí (*provoz sanačních stanic – kvalifikovaný místní partner*)

Zjištění – 3/4



E. Dopady

- Snížení znečištění vody
- Informovanost o zdravotních rizicích, výuka ekologie na školách

F. Průřezové principy

- Zapojení místních orgánů, informování občanů
- Zlepšení kvality podzemních a povrchových vod
- Neznevýhodňování žádné skupiny obyvatel

Zjištění – 4/4

G. Vizibilita

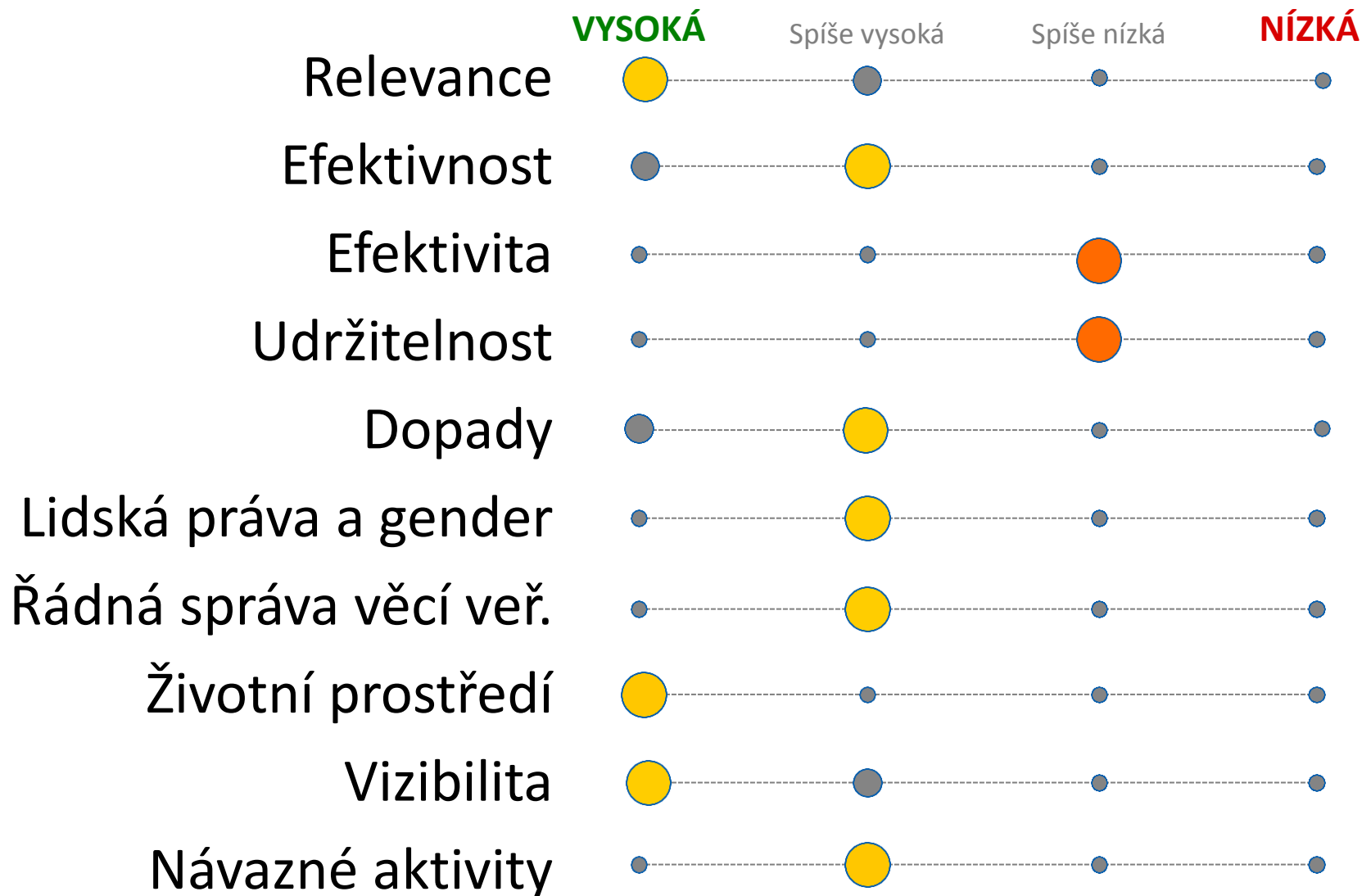
- Letáky, cedule, používání loga
- Semináře, workshopy
- Reportáže v tisku a TV

H. Návazné aktivity

- Návazná spolupráce ZRS
- Pokračování aktivit realizátorů/místní subdodavatelů



Souhrnné sektorové vyhodnocení 1/2



Komunikace, koordinace, spolupráce - zjištění

Mezi českými aktéry ZRS

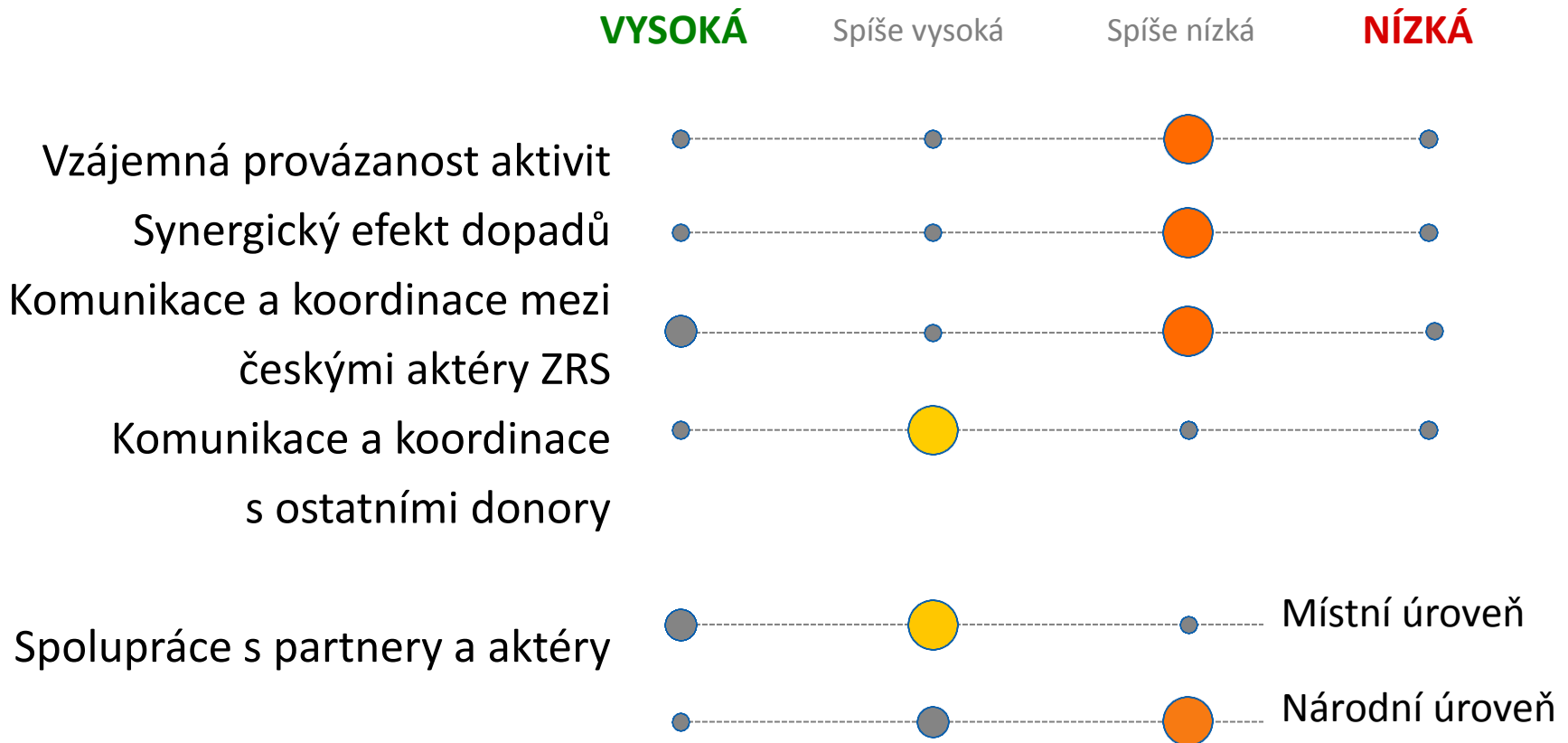
- Aktivity ČRA a ZÚ ovlivněny nedostatečnou (odbornou) kapacitou
- Využívání externích expertů přínosné
- Průběžná komunikace mezi ČRA a realizátory není většinou zaznamenávána

S MD partnery a aktéry

- Na místní úrovni obvykle zájem a spolupráce
- Na národní úrovni nízké kapacity, častá obměna zástupců MŽP
- MoÚ není dostačující k vymáhání závazků



Souhrnné sektorové vyhodnocení 2/2



Sektorová doporučení pro MZV a ČRA



- Pokračování podpory sektoru voda a sanitace v MD buďto na teritoriální úrovni anebo v oblastech, kde má ČR komparativní výhodu
- Aktualizovat Sektorový program
- Spolupracovat s jinými donory (*např. projekty z oblasti sanitace*)

Podsektor odstraňování ekologických zátěží Doporučení pro ČRA



- V případě, že je naplnění výstupů projektu závislé na třetí straně (*např. spalovna NO*), **zjistit a ověřit požadavky partnera co nejdříve po zahájení projektu**, aby se předešlo dodatečnému navyšování činností (*rozpočet*).
- Zavést **system řízení a dlouhodobého financování sanačních prací** a předání jejich odborného vedení moldavské straně (*spolupráce MŽP, místní samosprávy a vedením letiště Marculesti*).
- **Pokračovat v realizaci navazující etapy odstraňování ekologických zátěží** z prostředků ZRS.

Podsektor sanitace

Doporučení



- Stavební rekonstrukce, montáž a zprovoznění technologie ČS2
- Upravit provoz ČOV ze dvou pouze na jeden SBR reaktor
- Zajištění transparentního provozu VAK (*jedním provozovatelem*)
- Pokračovat v přípravě projektů na výstavbu a rekonstrukci infrastruktury VAK
- Zajistit zpracování Studie proveditelnosti jiným subjektem než realizátorem projektu nebo ji, před schválením navržené technologie čištění OV, nechat odborně posoudit
- Do zpracování strategických materiálů pro provoz VAK zapojit zástupce příjemce a provozovatele VAK formou koučingu

Systemová doporučení pro ČRA



Formulace projektů se zaměřením na ověření klíčových parametrů technického zadání
Jednoznačně stanovit cíle (soulad ZD a MoU)



Upravit požadavky na rozpočty tak, aby bylo možné hodnotit efektivnost vynakládaných finančních prostředků



Zapojit do monitorování realizace projektů MŽP (MRR) v případě kofinancování z NEF nebo Nár. fondu reg. rozvoje



Sestavit logický model pro sektorový program a na jeho základě připravovat projektové modely teorie změny jako základ pro ZD

Systemová doporučení pro ČRA a MZV



Průkazné schvalování zpráv a výstupů realizátora, záznam procesního postupu a seznam dokumentů



Rozšíření hodnotícího kritéria Relevance přílohy č. 6 metodiky projektového cyklu o relevanci ke stanoveným cílům sektorového programu



Rozvojový expert na plný úvazek na podporu identifikace a monitoringu projektů ZRS, a na komunikaci a koordinaci ZRS v Moldavsku

Děkujeme za pozornost

Monika Příbylová, Marie Körner,
Jan Pacák, Petr Prockert