



## **PROJET D'AMELIORATION DE LA COUVERTURE SANITAIRE DE PROXIMITE DANS LA VILLE DE NOUAKCHOTT**



**Avril 2016**

## CONTEXTE

Créée en 1957 pour devenir la capitale de la Mauritanie, Nouakchott a connu une croissance démographique exponentielle, passant de 500 habitants à l'indépendance à plus d'un million aujourd'hui. Les sécheresses des années 1970 ont en effet poussé des milliers de nomades sans ressources vers cette nouvelle capitale.

La Communauté Urbaine de Nouakchott, elle, a été créée en 2001 (loi n°2001-051) et a été instituée comme un « espace de solidarité et de coordination » intercommunale. Ses compétences touchent à la fois à l'éducation, la santé, les services publics, marchands et bien d'autres. Pour assurer l'essor des différents domaines d'intervention de la CUN, cette dernière est tenue d'avoir les ressources nécessaires, tant financières que pédagogiques, pour mener à bien ses missions.

La Communauté Urbaine de Nouakchott (CUN) s'est engagée à accompagner les 9 communes de Nouakchott dans l'identification et la réalisation de projets sociaux concertés au bénéfice des populations de Nouakchott, ces dernières devant être associées aux choix de ces investissements et devenir ainsi des co-acteurs incontournables du développement de leur territoire. Pour cela elle a un outil pérenne appelé Fonds d'Investissement Communal de la Communauté Urbaine de Nouakchott (FIC-CUN).

Par ailleurs, face aux fortes problématiques environnementales existantes sur Nouakchott (inondations, avancée du désert,...) la CUN a décidé d'engager sa politique d'investissement social en tenant compte des exigences du Développement Durable ce qui a donné naissance au FIC-REDD (Résilience Environnementale et Développement Durable).

## Justification du projet

La ville de Nouakchott connaît, comme toutes les grandes villes qui se sont développées à grande vitesse, beaucoup de manque dans les services de proximités en tout genre.

Dans ce projet nous nous intéressons plus particulièrement au domaine de la santé.

Nouakchott connaît un profond déséquilibre dans la répartition des unités de soins au sein des neuf communes.

Les communes de TevraghZeina et du Ksar sont les mieux pourvues en structures de soins. Si les unités de soins sont plus nombreuses à Arafat qu'au Ksar, le poids démographique d'Arafat fait qu'il y a une structure de soins pour 7 585 personnes à Arafat contre une pour 1 937 au Ksar. Arafat, Ksar et TevraghZeina regroupent à elles seules 62% de l'ensemble des unités de soins de la ville, alors que les communes de TevraghZeina et du Ksar sont parmi les moins peuplées de Nouakchott (TevraghZeina est vaste, mais très peu dense).

La situation est préoccupante à El Mina et à Toujounine où l'on observe respectivement 19 428 et 15 213 personnes pour une unité de soins (cabinets médicaux compris).

Les situations sont globalement comparables à Arafat, à Dar Naïm, à Riyadh et à Sebkhah où l'on trouve une unité de soins pour 6 000 à 8 000 personnes.

Par ailleurs, le nombre de postes et de centres de santé à Nouakchott est insuffisant compte tenu du poids démographique de la ville. En effet, l'OMS recommande d'avoir au moins 0,2 centre de santé pour 10 000 habitants et un poste de santé pour 10 000 habitants. Or, Nouakchott compte 0,154 centre de santé et 0,235 postes de santé pour 10 000 habitants. Il faudrait ainsi construire 5 centres de santé et 85 postes de santé pour atteindre les objectifs fixés par l'OMS. Cela reviendrait donc à multiplier par 4 le nombre de postes de santé à Nouakchott. A court terme, cette situation risque de devenir encore plus préoccupante puisque le taux de croissance de la ville est de l'ordre de 4%.

En partant de ces données nous visons la construction de 2 centres de santé dans les communes où la situation est préoccupante : Toujounine et Riyad où se trouvent les nouvelles zones de recasement (Tarhil).

La réhabilitation de 2 centres de santé dans les communes où la situation est globalement comparable : Sebkhah et Arafat.

La CUN via sa Direction des Études et Projets et de l'Aménagement de l'Espace Communautaire souhaite pouvoir réaliser les quatre projets ci-après pour renforcer la couverture sanitaire à Nouakchott :

1. La construction d'un centre de santé à Toujounine (Nouakchott Nord)
2. La construction d'un centre de santé à Riyad (Nouakchott Sud)
3. Réhabilitation d'un centre de santé à Sebkhah (Nouakchott Est)
4. Réhabilitation d'un centre de santé à Arafat (Nouakchott Sud)

Voici un tableau indiquant les coûts estimatifs de ces 4 différents projets dont les détails des fiches projets se trouvent à la suite :

Intitulé projet	Commune	Willaya de Nouakchott	Montant (UM)	Montant (€)
Construction du centre de santé Sbékhah	Toujounine	Nouakchott Echemaliya	63 224 700	164 220
Construction de centre de santé à PK 17	Riyad	Nouakchott El Genoubia	60 017 650	155 890
Réhabilitation du centre de santé à Sebkhah	Sebkhah	Nouakchott El Gharbia	45 815 000	119 000
Réhabilitation centre de santé Ibenou Sina	Arafat	Nouakchott El Genoubia	37 110 150	96 390
<b>Total</b>			<b>206 167 500</b>	<b>535 500</b>



### 3-Objectifs

L'amélioration de la couverture sanitaire à Nouakchott, plus spécifiquement celle de la commune de Toujounine, est l'objectif affiché de ce projet.

La construction de ce centre de santé permettra de rapprocher les services sanitaires de la population de la commune et de réduire la pression sur le centre de centre de santé de Toujounine.

### 4-Bénéficiaires

La population de Sbékha est estimée à 8000 habitants cependant le nouveau quartier de recasement nommé Tarhil se trouve à proximité de Sbékha et a une population estimée de 20 000 habitants. Le nouveau centre pourra donc également profiter à une partie de la population de Tarhil.

### 5-Description des investissements

Pour atteindre les objectifs du projet, le centre de santé Sbékha est composé de :

- (4) Quatre bureaux de médecin (64 m<sup>2</sup>)
- (8) huit salles d'infirmière (bureaux, salles de soins, vaccination) (72 m<sup>2</sup>)
- (1) un laboratoire (40 m<sup>2</sup>)
- (1) une salle de prélèvement test labo (25 m<sup>2</sup>)
- (2) deux salles d'échographie (maladie abdominale et cardio-vasculaire) (40 m<sup>2</sup>)
- (1) une salle de radiographie (Rayon X) (28 m<sup>2</sup>)
- (1) une salle d'accouchement (30 m<sup>2</sup>)
- (1) un local Pharmacie (lieu de vente et magasin) (24 m<sup>2</sup>)
- (2) salles d'hospitalisation (40 m<sup>2</sup>)
- (1) bureau CNAM (12 m<sup>2</sup>)
- (1) salle de CRENAM (30 m<sup>2</sup>)
- (1) salle d'urgence + salle repos équipe de garde (40 m<sup>2</sup>)
- (1) local gardien (20 m<sup>2</sup>)

L'entretien de la construction sera pris en charge par la commune de Toujounine et l'équipement, le personnel et les frais de fonctionnement par le ministère de la santé.

## 6-Actions préalables à la construction :

- Vérifier le statut juridique du site d'implantation (code du domaine et foncier)
- Animation communautaire (sensibilisation population)
- Inscription au budget de la commune du coût d'entretien
- S'assurer auprès des services compétents de la disponibilité et l'affectation du matériel et personnel, (MS, DRASS, ...),

## 7-Mesures d'accompagnement/conditions de mise en œuvre

- Etude technique : description quantitative de l'investissement (recrutement BE maîtrise d'œuvre conception APD, étude d'exécution, DAO)
- Lancement DAO et recrutement entrepreneur
- Suivi travaux

## 8-Délai d'exécution

- Etudes préalables + préparation DAO (deux mois)
- Recrutement entrepreneur (contrat, notification démarrage) (deux mois)
- Construction (quatre mois)
- Mise en place des équipements et affectation du personnel (un mois)

## 9-Coût estimatif

DESIGNATION	U	QTE	PU (MRO)	PT TTC (MRO)
MUR DE CLOTURE	ML	200	20 000	4 000 000
LE CENTRE DE SANTE	M2	600	80 000	48 000 000
RACCORDEMENT AU RESEAU	FF	FF	FF	1 130 000
<b>TOTAL (1)</b>				<b>53 130 000</b>
SECRETARIAT (4%)				2 125 200
ETUDE (8%)				4 250 400
IMPREVUS (7%)				3 719 150
<b>TOTAL (2)</b>				<b>63 224 750</b>



Communauté Urbaine de Nouakchott  
Programme de Développement Local Concerté de la Direction Études et Projets et  
de l'Aménagement de l'Espace Communautaire

## Fiche de projet Réhabilitation centre de santé à Sebkha

### 1-Localisation

- a.Commune : Sebkha
- b.Secteur :
- c.Quartier : Ancienne Sebkha
- d.Adresse :
- e.Coordonnées GPS : X =                      Y =

### 2- Justification

Chaque année à la saison de pluies, le centre de santé de Sebkha est hors service pendant plusieurs semaines. C'est le centre de santé le plus fréquenté en Mauritanie, une moyenne de 20 femmes y accouche chaque jour. Aujourd'hui il est souvent inondé à cause des eaux stagnantes provenant des pluies.

Pour le bon fonctionnement de ce centre, une réhabilitation et un aménagement bien étudié des espaces entre les différentes composantes du centre accompagné d'un système de drainage des eaux pluviales est indispensable.

C'est dans ce contexte que la communauté urbaine de Nouakchott prend l'initiative d'améliorer les conditions d'accueil des patients qui fréquentent ce centre.

Ce centre est une bombe à retardement, tout retard d'intervention pour une réhabilitation et un aménagement des lieux aggravera les dégâts déjà subis dans les locaux et entraînera une mise hors service du centre.

### 3-Objectifs

- Objectifs globaux : Améliorer la couverture sanitaire à Nouakchott

- Objectif spécifique : Aménager les locaux et l'environnement du centre de santé pour répondre au mieux aux besoins des populations.

- Résultats attendus :

- Réduire le taux de mortalité maternelle
- Réduire la mortalité néonatale
- Mettre les médecins, infirmiers et agents de santé dans de meilleures conditions de travail

#### **4-Bénéficiaires**

Les habitants de la commune et les habitants des communes avoisinantes sans compter les patients qui proviennent de l'intérieur du pays et qui adopte la commune pour foyer.

#### **5-Description des investissements**

D'une manière générale :

- Les bâtiments vétustes seront remplacés par d'autres résistants à la salinité
- Les débris de construction serviront pour l'élévation du niveau du terrain
- Surélévation du niveau des bâtiments du centre
- Aménagement des espaces entre les différentes composantes du centre pour permettre le drainage des eaux pluviales
- Remplacer la menuiserie
- Révision du réseau électricité
- Remplacer le carrelage et appliquer la peinture

L'entretien de la construction sera pris en charge par la commune de Sebka et ces partenaires.

#### **6-Actions préalables à la construction :**

- Vérifier le statut juridique du site d'implantation (code du domaine et foncier)
- Animation communautaire (sensibilisation population)
- Inscription au budget de la commune du coût d'entretien

- S'assurer auprès des services compétents de la disponibilité et l'affectation du matériel et personnel, (MS, DRASS, ...),

## 7-Mesures d'accompagnement/conditions de mise en œuvre

- Etude technique : description quantitative de l'investissement (recrutement BE maîtrise d'œuvre conception APD, étude d'exécution, DAO)
- Lancement DAO et recrutement entrepreneur
- Suivi travaux

## 8-Délai d'exécution

- Etudes préalables + préparation DAO (deux mois)
- Recrutement entrepreneur (contrat, notification démarrage) (deux mois)
- Construction (quatre mois)
- Mise en place des équipements et affectation du personnels (un mois)

## 9-Coût estimatif

DESIGNATION	U	QTE	PU (MRO)	PT TTC (MRO)
Les bâtiments vétustes seront remplacés par d'autres résistants à la salinité				15 000 000
Surélévation du niveau des bâtiments				3 500 000
Surélévation du niveau des bâtiments				5 000 000
Aménagement des espaces entre les différentes composantes du centre pour permettre le drainage des eaux pluviales				4 034 800
Remplacement de la menuiserie				5 000 000
Révision du réseau électricité				2 500 000
Carrelage et peinture				4 500 000
<b>TOTAL (1)</b>				<b>35 500 000</b>
SECRETARIAT (4)				1 540 000
ETUDE (8%)				3 080 000
IMPREVUS (7%)				2 695 000
<b>TOTAL (2)</b>				<b>42 815 000</b>



Communauté Urbaine de Nouakchott  
Programme de Développement Local Concerté de la Direction Études et  
Projets et de l'Aménagement de l'Espace Communautaire

## Fiche de projet Réhabilitation du centre de santé Ibenou Sina à Arafat

### 1-Localisation

- a. Commune : Arafat
- b. Secteur :
- c. Quartier : Carrefour
- d. Adresse :
- e. Coordonnées GPS : X =                      Y =

### 2-Justification

La commune d'Arafat est une commune pauvre dotée d'une population de classe moyenne qui exerce des activités du secteur informel et du commerce par détail. Elle compte une superficie de 15.31 km<sup>2</sup>, dispose de 5 infrastructures de soins publics pour une population de 250 308 habitants, soit 7 785 habitants par unité de soins.

Toutefois, notons que jusqu'en 2011, Arafat ne bénéficiait que de deux centres de santé et de deux postes de santé. Cependant, les autorités ont pris en considération cette carence et on construit l'Hôpital de l'Amitié en 2012.

Le centre de santé d'Arafat (Tab Italia) est l'un des centres de santé le plus fréquenté par les patients, ses locaux ont besoin d'une réhabilitation intégrale. L'absence d'entretien de la menuiserie, la plomberie et l'électricité, des salles d'attente, de consultation prénatale, vaccination et CREN qui sont couvertes en zinc non étanche et qui exposent les malades à l'eau en période d'hivernage et au froid en hiver. De plus le laboratoire est placé dans des cabines en fer tuilées.

### 3-Objectifs poursuivis

- Objectifs globaux : Améliorer la couverture sanitaire à Nouakchott
- Objectif spécifique : Aménager les locaux et l'environnement du centre de santé pour répondre au mieux aux besoins des populations.
- Résultats attendus :
  - Réduire le taux de mortalité maternelle
  - Réduire la mortalité néonatale
  - Mettre les médecins, infirmiers et agents de santé dans de meilleures conditions de travail

### 4-Bénéficiaires

Les habitants de la commune et les habitants des communes avoisinantes sans compter les patients qui proviennent de l'intérieur du pays et qui adopte la commune pour foyer.

### 5-Description des investissements

- Démolition des anciennes constructions à l'entrée du centre
- Couvrir les salles d'attentes en dure et enlever le zinc
- Périnatale
- Vaccination
- CREN
- Construction d'un local pour abriter le laboratoire
- Construction d'un local pour la pharmacie
- Construction d'une salle pour les urgences
- Construction d'une salle de repos pour les équipes de garde
- Construction d'un local pour abriter le groupe électrogène
- Construction d'un local gardien
- Révision de la menuiserie
- Révision de la plomberie
- Révision de l'électricité
- Mise en état de la cuve qui sert de réserve d'eau
- Aménagement de la porte d'entrée du centre
- Réhabilitation des toilettes

## **6-Actions préalables à la construction :**

- Vérifier le statut juridique du site d'implantation (code du domaine et foncier)
- Animation communautaire (sensibilisation population)
- Inscription au budget de la commune du coût d'entretien
- S'assurer auprès des services compétents de la disponibilité et l'affectation du matériel et personnel, (MS, DRASS, ...),

## **7-Mesures d'accompagnement/conditions de mise en œuvre**

- Etude technique : description quantitative de l'investissement (recrutement BE maîtrise d'œuvre conception APD, étude d'exécution, DAO)
- Lancement DAO et recrutement entrepreneur
- Suivi travaux

## **8-Délai d'exécution**

- Etudes préalables + préparation DAO (deux mois)
- Recrutement entrepreneur (contrat, notification démarrage) (deux mois)
- Construction (quatre mois)
- Mise en place des équipements et affectation du personnel (un mois)
- Mise en place des équipements et affectation du personnel (un mois)

## 9-Coût estimatif

DESIGNATION	U	QTE	PU (MRO)	PT TTC (MRO)
Démolition des anciennes constructions à l'entrée du centre				2 700 000
Couvrir les salles d'attentes en dure et enlever le zinc				5 000 000
Nouvelle construction				15 000 000
Réhabilitation des toilettes				1 500 000
Révision de la menuiserie				3 000 000
Révision de la plomberie				1 500 000
Révision de l'électricité				1 200 000
Mise en état de la cuve (réserve d'eau)				685 000
Aménagement de la porte d'entrée du centre				600 000
<b>TOTAL (1)</b>				<b>31 185 000</b>
SECRETARIAT (4)				1 247 400
ETUDE (8%)				2 494 800
IMPREVUS (7%)				2 494 800
<b>TOTAL (2)</b>				<b>37 110 150</b>



Communauté Urbaine de Nouakchott  
Programme de Développement Local Concerté de la Direction Études et Projets et  
de l'Aménagement de l'Espace Communautaire

## Fiche de projet construction de centre de santé au secteur 17 de Riyad

### 1- Localisation

a. Commune : RIYAD

b. Secteur :

c. Quartier : PK 17

d. Adresse :

e. Coordonnées GPS : X =                      Y =

### 2- Justification

La commune de Riyad compte une superficie de 9.03 km<sup>2</sup> (avant la construction du quartier Tarhil qui fait environ 12 km<sup>2</sup>), la population est estimée à 64 153 (en y ajoutant 50 000 habitants estimés à Tarhil).

L'offre sanitaire à Riyad est faible, les infrastructures publiques sont au nombre de six, soit trois centres de santé et trois postes de santé. On peut signaler ici qu'au niveau de l'ancien Riyad, les infrastructures sanitaires sont relativement bien réparties dans l'espace et se trouvent toutes à moins d'1,5 km de la route de Rosso et par conséquent sont accessibles.

A Tarhil (zone nouvellement loti) par contre il y a une absence totale d'infrastructures sanitaires et surtout au secteur 17 où la plus proche infrastructure sanitaire se trouve à 4 km à vol d'oiseau, le centre de santé Espoir. La population de ce secteur est estimée à 10 000 habitants.

Ce centre vise à rapprocher les services sanitaires de la population du secteur ainsi que les secteurs voisins, mais également de diminuer la pression sur les autres centres de santé de la commune.

Ce projet s'inscrit dans le cadre des interventions que mène la Communauté Urbaine de Nouakchott au niveau des communes et pour la population vulnérable de la ville.

### **3- Objectifs poursuivis**

- Objectifs globaux : Offrir la santé à toute la population de la commune
- Objectif spécifique :
  - Doter le secteur 17 d'un centre de santé
  - Améliorer la politique municipale en matière de santé
  - Réduire la pression sur les restes des centres de santé de la commune et des communes avoisinantes
- Résultats attendus :
  - La commune dispose d'une bonne couverture sanitaire
  - La commune dispose d'une infrastructure sanitaire adaptée et qui fournit des prestations sanitaires de qualité

### **4- Bénéficiaires**

Les bénéficiaires de ce centre de santé sont les habitants de la zone Tarhil qui est composée de trois secteurs (16, 17, 18) avec une population estimée à 50 000 habitants. Le secteur 17 compte une population de 10 000 habitants et la plus proche infrastructure sanitaire aujourd'hui se trouve de 4 à 5 km à vol d'oiseau.

### **5- Description des investissements**

Pour une bonne atteinte des objectifs du projet, le centre de santé Secteur 17 est composé de :

- (4) Quatre bureaux médecin (64 m<sup>2</sup>)
- (6) huit salle d'infermière (bureaux, salles de soins, vaccination) (54 m<sup>2</sup>)
- (1) un laboratoire (40 m<sup>2</sup>)
- (1) une salle de prélèvement test labo (20 m<sup>2</sup>)
- (2) deux salles d'échographie (maladie abdominale et cardio-vasculaire) (40 m<sup>2</sup>)
- (1) une salle de radiographie (Rayon X) (28 m<sup>2</sup>)
- (1) une salle d'accouchement (30 m<sup>2</sup>)
- (1) un local Pharmacie (lieu de vente et magasin) (20 m<sup>2</sup>)

- (2) salle d'hospitalisation (40 m2)
- (1) bureau CNAM (12 m2)
- (1) salle de CRENAM (30 m2)
- (1) salle d'urgence + salle repos équipe de garde (35 m2)
- (1) local gardien (16 m2)

L'entretien de la construction sera pris en charge par la commune de Riyad et l'équipement, le personnel et les frais de fonctionnement par le ministère de la santé.

## **6- Actions préalables à la construction :**

- Vérifier le statut juridique du site d'implantation (code du domaine et foncier)
- Animation communautaire (sensibilisation population)
- Inscription au budget de la commune du coût d'entretien
- S'assurer auprès des services compétents de la disponibilité et l'affectation du matériel et personnel, (MS, DRASS, ...)

## **7- Mesures d'accompagnement/conditions de mise en œuvre**

- Etude technique : description quantitative de l'investissement (recrutement BE maîtrise d'œuvre conception APD, étude d'exécution, DAO)
- Lancement DAO et recrutement entrepreneur
- Suivi travaux

## **8- Délai d'exécution**

- Etudes préalables + préparation DAO (deux mois)
- Recrutement entrepreneur (contrat, notification démarrage) (deux mois)
- Construction (quatre mois)
- Mise en place des équipements et affectation du personnel (un mois)

## 9- Coût estimatif

DESIGNATION	U	QTE	PU (MRO)	PT TTC (MRO)
MUR DE CLOTURE	ML	200	20 000	4 000 000
LE CENTRE DE SANTE	M2	570	80 000	45 600 000
RACCORDEMENT AU RESEAU	FF	FF	FF	835 000
<b>TOTAL (1)</b>				<b>50 435 000</b>
SECRETARIAT (4%)				2 017 400
ETUDE (8%)				4 034 800
IMPREVUS (7%)				3 530 450
<b>TOTAL (2)</b>				<b>60 017 650</b>