



Ministerstvo zahraničních věcí  
České republiky

Odbor ekonomické diplomacie

# Švédsko

## Exportní příležitosti

Mgr. Jan Buben  
ekonomický diplomat Velvyslanectví ČR ve Stockholmu

19. – 20. 2. 2019, Praha a Zlín



ODBOR EKONOMICKÉ  
DIPLOMACIE



# Obsah

- › Úvod
- › Příležitosti pro české podnikatele
- › Obchodní vztahy s ČR
- › Obchodní kultura, doporučení
- › Podpora poskytovaná českým podnikatelům
- › Ekonomická diplomacie (projekty na rok 2019, oficiální návštěvy)



# Úvod



# Švédsko

## › Základní údaje:

- › 10,2 mil. obyvatel (srovnatelná velikost s ČR)
- › Největší města Stockholm (1,2 mil. obyv.), Göteborg (500 tisíc obyv.), Malmö (300 tisíc obyv.) srovnatelná s českým trojlístkem Praha-Brno-Ostrava.
- › Nejsilnější ekonomika severní Evropy, 22. největší ekonomika na světě
- › Přirozený lídr regionu (ekonomicky i politicky)
- › Vysoká průmyslová tradice (Švédsko se svými 10 mil. obyv. vyrábí téměř vše, včetně stíhaček, ponorek apod.)
- › Lídr na poli inovací (3. místo dle Global Innovation Index)
- › Nejvíce start-upů v Evropě je po Londýně právě ve Stockholmu
- › Celosvětové renomé značek Volvo, IKEA, Saab, Husqvarna, Ericsson, Astra-Zeneca, Skanska, H&M, Atlas Copco, Electrolux, Assa Abloy, Tetra Pak
- › Inovace typu Skype, Spotify, Klarna



## › Makroekonomické údaje

- › Růst HDP 2015 +4,5%, 2016 +2,7%, 2017 +2,1%, 2018 +2,4% (odhad)
- › Při stejném počtu obyvatel je HDP SE nominálně 2,5x větší než ČR
- › Ekonomika rostla 20 kvartálů v řadě, avšak III/2018 zaznamenala pokles o 0,2%, ekonomika zdatelně zpomaluje
- › Podíl na HDP: Průmysl 33,7% / Služby 65,2% / Zemědělství 1,1%
- › HDP tažen především výrobou, investicemi (infrastrukturní a bytová výstavba) a čistým exportem
- › Nezaměstnanost je vysoká, i v době konjunktury přes 6,2%
- › Veřejné finance ve vysokých přebytcích (poslední 3 roky v rozmezí 40-80 mld. SEK)
- › Zadlužení Švédska pouhých 29, resp. 38% HDP
- › Inlace osciluje okolo 2%, přesto je Švédsko již od roku 2015 v režimu záporných úrokových sazeb – levné peníze pro firmy



# Švédsko

## › Zahraniční obchod

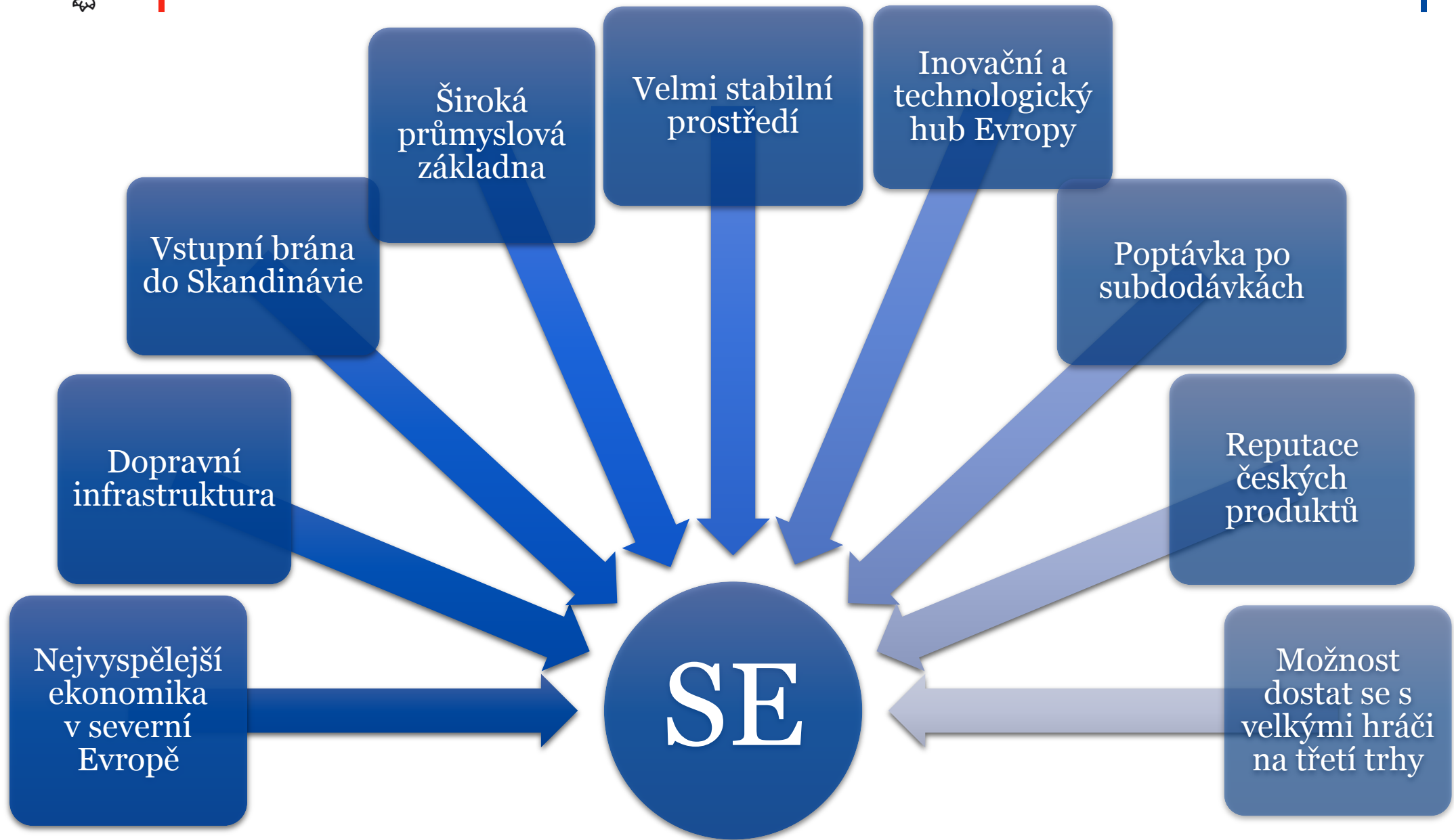
- › Zahraniční obchod v mínusu (způsobeno silnou konjunkturou švédského průmyslu, jež vede k dovozu různých zařízení a velmi vysokým apetitem švédských domácností po zboží z dovozu)
- › Export
  - › 45,3% podíl na HDP (strojírenské výrobky, telekomunikační služby, žel. ruda, zlato, motorová vozidla, léky, dřevo a buničina, chemické produkty )
  - › „Pouze“ 59,2% exportu směřuje do zemí EU
  - › Nejdůležitější exportní trhy: DE (10,9%), NO (10,2%), FI (6,9%), US (6,9%) a DK (6,9%)
- › Import
  - › Motorová vozidla, el. stroje a zařízení, ropa, chemické výrobky, železo a ocel, potraviny, oblečení
  - › Import především z DE (18,8%), následován NL (8,9%), NO (8,1%), DK (7,2%) a UK (5,2%)



# Příležitosti pro české podnikatele



## Proč ... Švédsko







## Proč... Švédsko

- › Švédští spotřebitelé (v oblasti spotřebního zboží) jsou spíše konzervativní s důrazem na tradiční domácí výrobky a značky
- › Naopak oblast subdodávek do strojírenského průmyslu a stavebnictví představuje velkou příležitost pro české exportéry
- › V posledních letech se mnoho švédských firem „vrací“ z Číny právě do oblasti Střední Evropy
- › Švédské firmy jsou vysoce závislé na importech z tzv. high cost zemí EU a Norska (až 80%)
- › Cena není rozhodující, klíčová je kvalita, spolehlivost a schopnost dostát vysokým nárokům



# Mapa globálních oborových příležitostí



## Švédsko



# Oborové příležitosti ve Švédsku

Strojírenství

Stavebnictví

Energetický průmysl

Železniční a kolejová doprava

Obranný průmysl



# Oborové příležitosti ve Švédsku

## Strojírenství

- › Pilíř SE ekonomiky (45% veškerého exportu)
- › Očekávané investice v odvětví 60 mld. SEK v roce 2019
- › Prostor především pro subdodávky
- › Příležitosti:
  - › **metalurgie** – SSAB, Outokumpu Stainless , Uddeholms
  - › **stavební a důlní stroje** – Atlas Copco, Volvo Construction Equipment, Sandvik
  - › **elektromotory** – ABB, Siemens, Lönne
  - › **turbíny, čerpadla, ventily** – Alfa Laval, Noremech , IMO Pump
  - › **převodovky** – SKF, Bosch Rexroth Sverige, Swepart Transmission
  - › **offshore** – Lundin Petroleum, Lidan Marine, Offshore Power Group
  - › **lodní průmysl** – Scania, Volvo, Kockums
  - › **jeřáby a těžká manipulační technika** – KalmarHiab, Svetruk
  - › **zemědělské a lesnické stroje** – Husqvarna, Komatsu Forrest
  - › **automotive** – Volvo, SAAB, Scania



# Oborové příležitosti ve Švédsku

## Stavebnictví

- › Do roku 2025 schválené vládní investice v rozsahu 522 – 700 mld. SEK na rozvoj infrastruktury a bytové výstavby
- › V roce 2019 dojde ke schválení projektu rychlodráhy na trojúhelníku Stockholm-Göteborg-Malmö
- › Stockholm – výstavba nové linky metra, dálniční obchvat města, civilní výstavba (migranti)
- › Göteborg – zvyšování přístavních kapacit
- › Příležitosti:
  - › **pozemní stavitelství** - veškeré druhy prací – betonářské, fasádní, podlahové krytiny, vzduchotechnika, instalatérské práce atd.
  - › **dopravní stavitelství** – ražba tunelů, mostní konstrukce, betonářské práce, výstavba železničních těles, sanační práce

(Trafikkverket, NCC, Skanska, PEAB, Veidekke, Sweco, Tyrens, SVEVIA, Ramböl)



# Oborové příležitosti ve Švédsku

## Energetika

- › zdroje: 50% voda, 33% jádro, 10% biomasa, 7% vítr + slunce
- › 64% produkce z OZE
- › výstavba nových jaderných elektráren pozastavena, expanze hydro, biomasy a vodní a větrné energie (do roku 2030 až o 18 TWH)
- › **Příležitosti:**
  - › modernizace a posílení přenosové soustavy a distribuční sítě
  - › komponenty pro obnovitelné zdroje
  - › výstavba větrných offshore parků (Gotlan a Öland)
  - › výstavba lokálních tepláren (spaloven komunálního odpadu)

správce přenosové soustavy státní podnik Svenska Kraftnät  
většina vodních elektráren ve vlastnictví Vattenfall a Fortum  
EPC kontraktori: Energetiska Konstruktioner, Andritz Oy, Energico Oy,  
Dalkia Nordic



# Oborové příležitosti ve Švédsku

## Železniční a kolejová doprava

- › S masivním rozvojem železniční infrastruktury - modernizace a nákup železničních dopravních prostředků jako jsou příměstské vlakové jednotky, lokomotivy, vagony, tramvaje apod. (Stockholm, Göteborg, Malmö)
- › Veletrh Nordic Rail 2019 v Jönköpingu
- › Příležitosti:
  - › Železniční a tramvajové osobní vozy
  - › Lokomotivy, vagony
- › centrální nákupy přes Trafikverket, případně komuny



# Oborové příležitosti ve Švédsku

## Obranný průmysl

- › obranný průmysl může těžit z obraně-průmyslové spolupráce CZ-SE (program Gripen)
- › rozsáhlé investice do švédské armády, policie a bezpečnostních složek  
(v roce 2019 navýšení rozpočtu o 3,9 mld. SEK, v roce 2020 + 11,7 mld. SEK a v roce 2021 +12,9 mld. SEK)
- › Příležitosti:
  - › speciální optika a elektronika
  - › pasivní radarové systémy
  - › ruční zbraně (policie)
  - › automatické pušky (armáda)
  - › společný CZ-SE vývoj
- › centrální nákup veškeré techniky a výzbroje pro armádu skrze Švédský úřad pro vyzbrojování (FOI)





# Obchodní vztahy s ČR

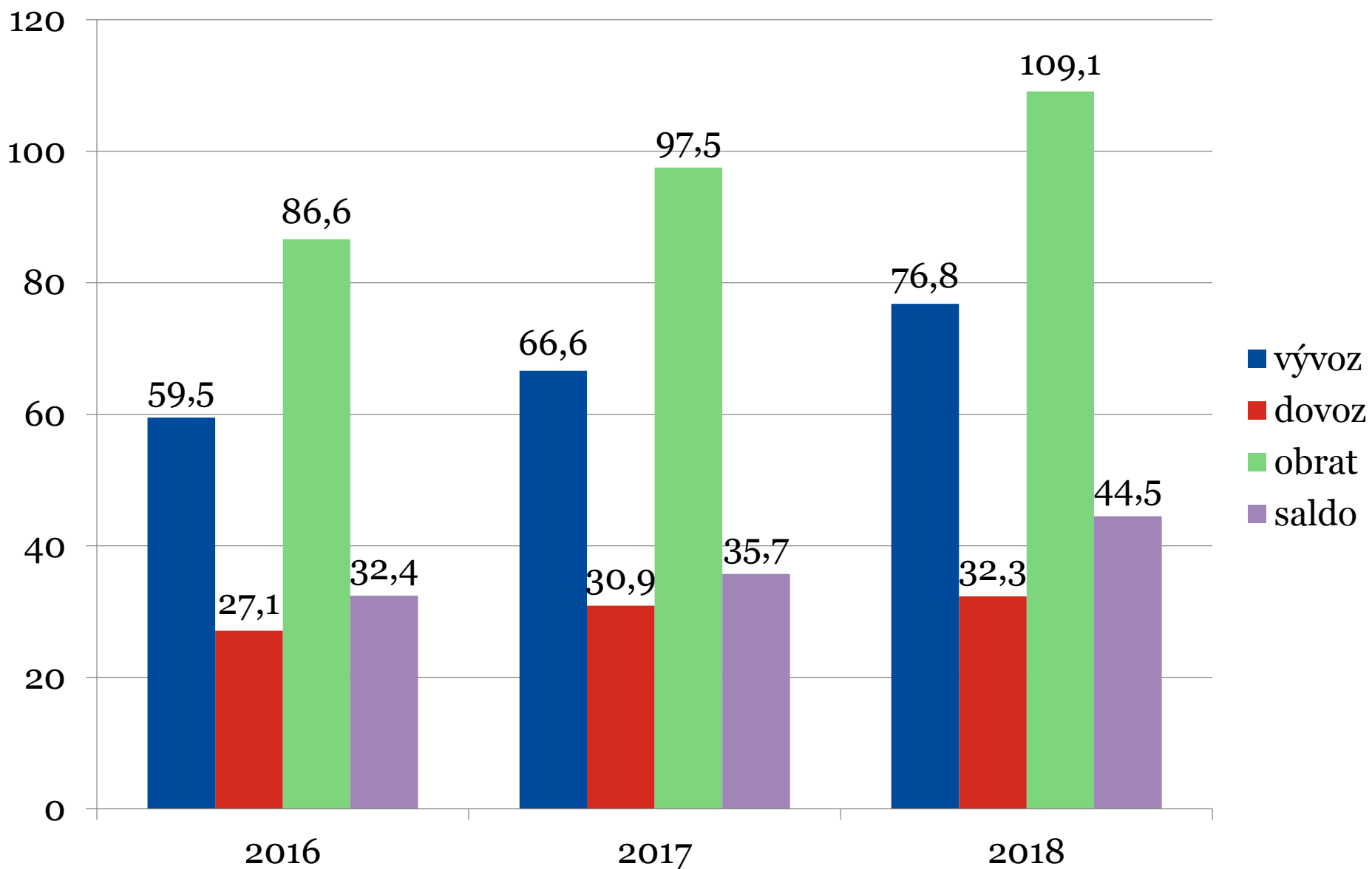


# Obchodní výměna mezi ČR a Švédskem

- › 1,7% českého exportu směřuje do SE (14. místo)
- › ČR vyveze do SE zboží za téměř 80 mld. Kč, obrat 110 mld. Kč
- › výrazně pozitivní obchodní bilance
- › 0,8% českého importu pochází ze SE
- › Primární položky CZ exportu:
  - › motorová vozidla a součásti (23,6%), IT hardware (15,2%), stroje a zařízení pro průmysl (8%), telekom (6%), železo a ocel (5%), metalurgické výrobky (5%)
- › Primární položky CZ importu
  - › železo a ocel (16%), papírové produkty (12%), motorová vozidla (7,5%), stroje a zařízení pro průmysl (7,2%)
- › České firmy na SE trhu
  - › pobočky (stále provozovny): LINET, Subterra, Fenestra-Weiden
  - › významní vývozci: Škoda Auto, Škoda Power, PBS, Hutní Montáže, Staropramen, TON,



# Obchodní výměna mezi ČR a Švédskem

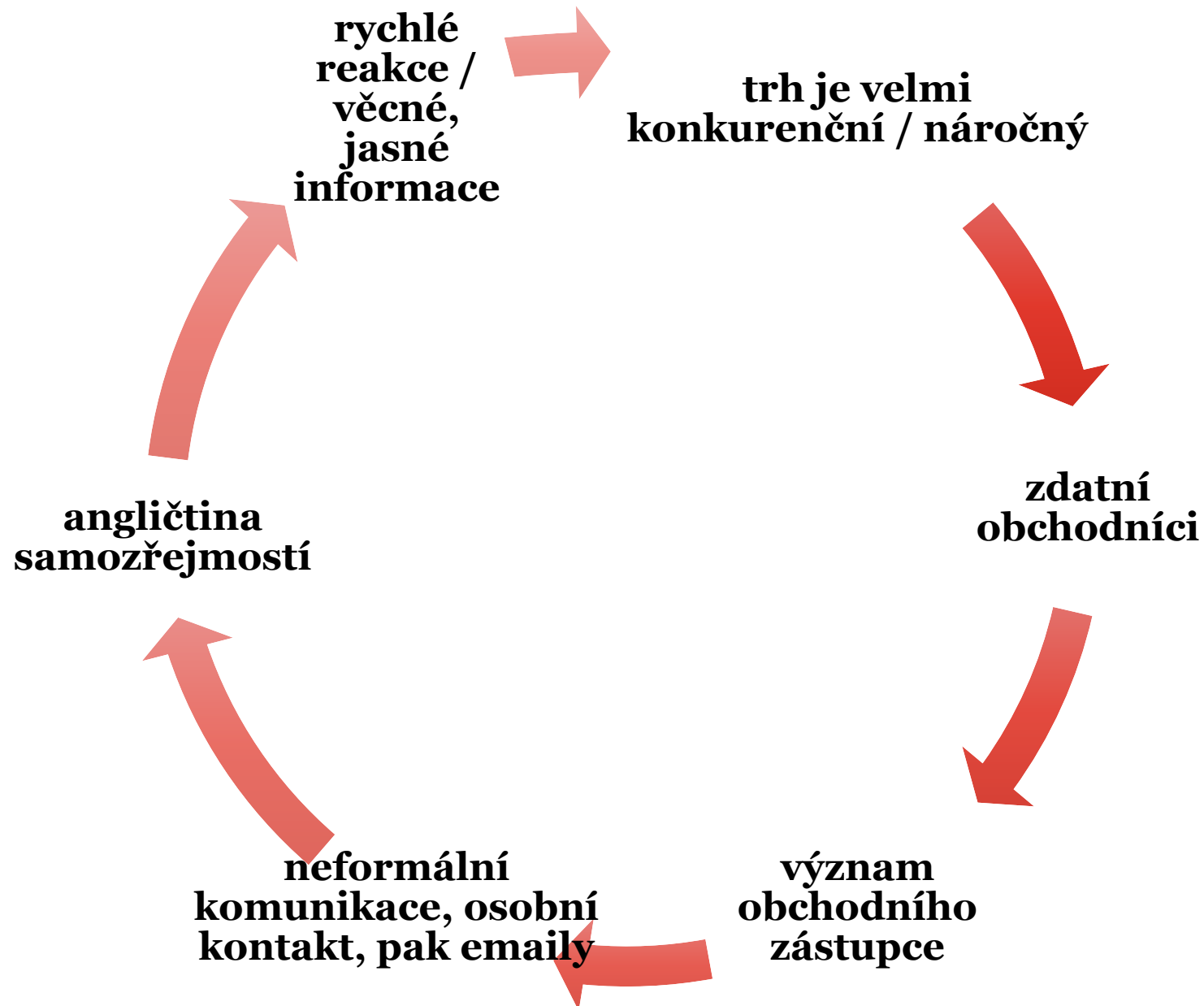




# Obchodní kultura, doporučení



# Švédsko - obchodní kultura





# Úskalí a doporučení při obchodování se Švédskem

## › Některá úskalí a doporučení

- › trpělivost, učinit rozhodnutí Švédům trvá (ale pak jsou dlouhodobí partneři)
- › vyhnout se pokusům o vtipy, zejm. genderově a politicky nekorektní
- › překvapivě velký objem byrokracie a papírování
- › komunikace v angličtině ano, ale zadání tendrů apod. často jen ve švédštině
- › dokud partnera neznáte, nenabízejte alkohol
- › jednání vždy věcná, přímo k věci, neptat se na rodinu apod.
- › podaná ruka, či slovo platí a Švéd očekává to samé od Vás
- › přísné normy a certifikáty (často nestačí EU, musí být švédský)
- › přísné pracovněprávní předpisy pro vysílané pracovníky
- › nutnost uzavírat kolektivní smlouvy (při dlouhodobějším pobytu pracovníků)



Podpora poskytovaná českým  
podnikatelům



# Podpora českých firem ve Švédsku

- › **Základní dělba práce mezi velvyslanectvím (B2G/G2G) a CzechTrade (B2B)**
- › **Velvyslanectví dále nabízí**
  - › zodpovězení dotazů týkající se regionu, sektorových příležitostí apod.
  - › organizace podnikatelských misí na okraji oficiálních návštěv
  - › doprovod na jednání (B2G)
  - › individuální služby (B2G)
  - › propagaci českých firem na akcích velvyslanectví
  - › podpora při účasti na veletrzích
  - › projekty ekonomické diplomacie (B2B)
  - › využití prostor velvyslanectví (B2B)
- › B2B služby poskytuje kancelář CzechTrade ve Stockholmu
- › pro oblast turismu, sídlí ve Stockholmu rovněž agentura CzechTourism





# Složení obchodně-ekonomického úseku

## Velvyslanectví ČR

- › Mgr. Jan Buben
  - › ekonomický diplomat pro Švédsko
  - › email: jan\_buben@mzv.cz
  - › tel.: +46 8 4404 213

## CzechTrade

- › Ing. Tomáš Rousek
  - › vedoucí zahraniční kanceláře CzechTrade Scandinavia
  - › email: tomas.rousek@czechtrade.cz
  - › tel.: +46 8 4404 232

## CzechTourism

- › Ing. Lucie Vallin
  - › vedoucí zahraniční kanceláře CzechTourism
  - › email: vallin@czechtourism.com
  - › tel.: +46 8 4404 221



# Projekty ekonomické diplomacie



# Projekty ekonomické diplomacie na rok 2019

## › Obranný průmysl

- › Česko – švédské dny obranného průmyslu (19.-20. března 2019) – Mise nám. MO J. Landovského s podnikatelskou misí zastřešenou AOBP, celodenní B2B seminář, prezentace firem, matchmaking se švédskými partnery

## › Energetika

- › B2B dodavatelský seminář v prostorách ZÚ s největším švédskou energetickou firmou Vattenfall (květen/září 2019) (ve spolupráci s CzechTrade)

## › Farmaceutický průmysl

- › Nordic Life Science Days (10.-12. září 2019) – Účast českých firem a TTO na B2B/matchmakingovém veletrhu (ve spolupráci s CzechInvest)

## › Turismus

- › Travel Market News 2019 (7. listopadu 2019) – Zajištění specializovaného B2B semináře pro české účastníky veletrhu cestovního ruchu s předem vytipovanými zájemci ze Švédska (ve spolupráci s CzechTourism).



## Plánované ekonomické akce ZÚ/agentur mimo PROPED

- › prezentace České zbrojovky ve Švédsku (březen/duben 2019)
- › prezentace na stockholmském pivním festivalu (květen 2019)
- › prezentace českých firem na veletrhu Nordic Rail (říjen 2019)
- › Tourism B2B Roadshow (workshopy na ose Kodaň-Helsinky-Stockholm), gestor CzechTourism (listopad 2019)
- › prezentace českých firem na strojírenském veletrhu Elmia Subcontractor (listopad 2019)



Ministerstvo zahraničních věcí  
České republiky

Odbor ekonomické diplomacie

# Děkuji Vám za pozornost

Mgr. Jan Buben  
ekonomický diplomat, velvyslanectví ČR ve Stockholmu

email: [jan\\_buben@mzv.cz](mailto:jan_buben@mzv.cz)

tel.: +46 8 4404 213

cell: +46 707 640 261

velvyslanectví ČR ve Stockholmu – [mzv.cz/stockholm](http://mzv.cz/stockholm)