

PRŮBĚŽNÁ ZPRÁVA O PLNĚNÍ DKRVO
A ČERPÁNÍ PODPORY

(ZA POSLEDNÍ UZAVŘENÝ KALENDÁŘNÍ ROK)

2022

ÚSTAV MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ, V. V. I.

OBSAH

Úvod	2
Modul 1: Kvalita vybraných (excelentních) výstupů výzkumu	4
K1: Konkurenceschopnost a originalita výstupů VO a jejich přínos k poznání v daném oboru	4
Modul 2: Výkonnost výzkumu	6
K2: Výkonnost VO měřená počtem a kvalitou výstupů	6
K3: Výstupy výzkumu VO zaznamenané v mezinárodních databázích (WOS, SCOPUS)	7
Modul 3: Společenská relevance	8
K4: Aplikovatelnost výstupů výzkumu VO v praxi, včetně výstupů zpracovaných na základě dlouhodobé koncepce rozvoje VO	8
K5: Relevance výstupů výzkumu VO pro budování znalostního základu zahraniční politiky	10
K6: Popularizace výsledků	11
K7: Participace VO na posilování znalostního zázemí pracovníků MZV a vzdělávání širší odborné veřejnosti (semináře, přednášky, workshopy)	12
K8: Zapojení VO do činnosti expertních skupin a poradních orgánů	13
K9: Podpora zřizovatele při přípravě a organizování akcí a projektů s výzkumnou a vzdělávací dimenzí	13
K10: Příspěvek VO k vysvětlování zahraničněpolitických témat mezi činiteli podílejícími se na jejím formování a pro veřejnost	13
Modul 4: Viabilita	14
K11: Kvalita spolupráce a komunikace VO s MZV ČR	14
K12: Kvalita spolupráce a komunikace VO s partnery mimo MZV na národní úrovni	15
K13: Kvalita spolupráce a komunikace VO s partnery mimo MZV na mezinárodní úrovni	15
K14: Rozsah mezinárodní spolupráce (počet společných projektů, konferencí, seminářů, „field research“ atd.)	17
K15: Mobilita výzkumníků/-ic VO (domácí a zahraniční)	18
K16: Schopnost získat financování z externích zdrojů domácích i zahraničních, zejm. prostřednictvím grantů	18
Modul 5: Strategie a koncepce	20
K17: Přiměřenost, kvalita a realizovatelnost dlouhodobé koncepce rozvoje VO ve vazbě na Koncepti výzkumu MZV	20
K18: Rozvoj výzkumných kapacit VO ve vztahu k potřebám MZV a kvalita jejich řízení	21

ÚVOD

Předkládaný materiál je sebehodnotící zprávou ve smyslu vládní Metodiky 17+ (dále „M17+“). Slouží jako základní podklad pro část hodnocení Ústavu mezinárodních vztahů, v. v. i. (dále „ÚMV“), které každoročně provádí jeho Vědecká rada.

Hodnocení ÚMV jako resortní výzkumné organizace Ministerstva zahraničních věcí ČR (dále „MZV“) upravuje vládní Metodika hodnocení výzkumných organizací (Metodika 17+).¹

Závěrem posledního každoročního hodnocení, stejně jako hodnocení v předchozích třech letech, které zohledňuje jak výsledek hodnocení Vědeckou radou, tak jednání tripartity zahrnující vedle MZV i RVVI a přizvaného nezávislého experta, získal ÚMV nejvyšší možnou známku A. Ve škále metodiky tato známka znamená **mezinárodně kompetitivní instituci a/nebo instituci se silným inovačním potenciálem a vynikajícími výsledky aplikovaného výzkumu**.

V roce 2022, který je předmětem letošního hodnocení, dosáhl ÚMV řady výsledků popsanych níže. Za zaznamenaní hodné považujeme především následující:

- 1) V ÚMV vzniklo **72 výsledků aplikovaného výzkumu** (+ 6 oproti minulému roku), především analýz různého rozsahu pro MZV. Patřila sem série analýz ruské války proti Ukrajině a jejich globálních dopadů, analýzy plnící konkrétní výzkumné potřeby resortu na základě nově ustaveného mechanismu jejich komunikace nebo dobře přijaté závěrečné výstupy projektu TA ČR BETA 2 na téma čelení hybridním hrozbám a rozsáhlá scénářistická studie obsahující scénáře budoucích modelů evropské bezpečnostní architektury jako výstup projektu TA ČR ÉTA.
- 2) ÚMV přihlásí za rok 2022 celkem **14 akademických statí** indexovaných ve světové databázi *Web of Science* (dalších **9** je v současné chvíli publikováno v režimu *Online First*). Počet odborných výsledků je vzhledem k relativní velikosti ÚMV vůči univerzitám jako dalším čelným výzkumným organizacím v oboru výrazně nadprůměrný.
- 3) ÚMV zaznamenal přes **200 mediálních vystoupení** (+ **40 proti roku 2021**) k aktuálním tématům mezinárodní politiky. Vyšší důraz byl položen na **zahraniční mediální vystoupení**, jichž výzkumníci/-ce zaznamenali/-y ke třiceti. V roce 2022 se analýzy autorů/-ek ÚMV objevily mj. v prestižních publikacích *Foreign Policy* nebo *Carnegie Europe* a jejich expertiza byla citována ve vlivných sdělovacích prostředcích a médiích včetně *Politico*, *Die Welt*, *BBC Radio*, *Le Figaro*, *CNBC*, *Süddeutsche Zeitung* nebo *Al Jazeera*.

¹ Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací, schválena Usnesením vlády ČR č. 107/2017.

MODUL 1: KVALITA VYBRANÝCH (EXCELENTNÍCH) VÝSTUPŮ VÝZKUMU

Podle Metodiky 17+ hodnotí výsledky výzkumné organizace RVVI. Svým usnesením z 14. 6. 2018 se Vědecká rada rozhodla řídit výsledky tohoto hodnocení a známky u kritéria K1 neuděluje. Pro ucelenější představu jejích členů a také proto, že K1 úzce souvisí s K2, pokrývá zpráva i toto kritérium. Vzhledem k tomu, že hodnocení těchto výsledků RVVI je vždy o rok opožděno, navíc letos je sebehodnotící zpráva předkládána opět dříve, nejsou v termínu jejího odevzdání ještě k dispozici finální výsledky posledního hodnocení (H22). Zpráva proto rekapituluje výsledky na základě posledních dostupných dat.

Do hodnocení vybraných výsledků prováděného jako součást Metodiky 17+ vstupuje vždy jen část výsledků každé výzkumné organizace. Počet předkládaných výsledků se odvíjí od výše institucionální podpory.

K1: Konkurenceschopnost a originalita výstupů a jejich přínos k poznání v daném oboru

V hodnocení provedeném RVVI v loňském roce (tzv. H21) byly vzdálenými hodnotiteli hodnoceny vybrané výsledky ÚMV v kategoriích *společenská relevance* a *přínos k poznání*. Hodnotitelé a následně odborný panel jim udělili „školní“ známky.

Pro srovnání jsou v přehledových tabulkách níže uvedeny výsledky hodnocení z předcházejících 4 let.

S výjimkou 2 byly v obdobích hodnocení všechny výsledky ÚMV přihlášeny v oborové skupině FORD 5.6 *Political Science*, která je pro činnost ÚMV páteřní. Proto jsou níže porovnávány se skupinou národních výsledků v témže FORD.

Přínos k poznání (obor 5.6 Political Science)										
	H18 (ČR)	H18 (ÚMV)	H19 (ČR)	H19 (ÚMV)	H20 (ČR)	H20 (ÚMV)	H21 (ČR)	H21 (ÚMV)	CELKEM ČR	CELKEM ÚMV
1	2	1	3		3	1	3		11	2
2	13	5	13	2	16	3	14	2	56	12
3	39	4	16	2	15		14	2	84	8
4	26	1	4		2		1		33	1
5	2		2		1		0		5	
CELKEM	82	11	38	4	36	4	32	4	188	22

Společenská relevance (obor 5.6 Political Science)										
	H18 (ČR)	H18 (ÚMV)	H19 (ČR)	H19 (ÚMV)	H20 (ČR)	H20 (ÚMV)	H21 (ČR)	H21 (ÚMV)	CELKEM ČR	CELKEM ÚMV
1			1	1					1	1
2	2	1					3	1	5	2
3	7	1	10	1	3		5	3	25	5
4	14		5		15	2	5		39	2
5	17		10		8		6		41	
CELKEM	40	2	26	2	27	2	19	4	112	10

Všechny hodnocené výsledky (obor 5.6 Political Science)						
	1	2	3	4	5	CELKEM
CELKEM ČR	12	61	109	72	46	300
CELKEM ÚMV	3	14	13	3		33

ÚMV se v obou kritériích hodnocení vzdálených výsledků **umísťuje setrvale v horní části hodnotící škály**. Toto postavení potvrdil i v posledním dokončeném hodnocení (H21). Navzdory skutečnosti, že ÚMV patří v oboru svou velikostí – zejm. ve srovnání s univerzitami s výrazně vyšším počtem pracovníků, kteří v oboru publikují² – mezi výzkumné organizace malé, dosahuje 25 % podílu na všech výsledcích hodnocených známkou 1, která podle definice Metodiky 17+ znamená „výsledek, který je z hlediska originality, významu a obtížnosti získání na špičkové světové úrovni (*world-leading*)“ u přínosu k poznání, resp. „výsledek na špičkové úrovni (*world-leading*), jehož využití v praxi přinese zásadní změnu s mezinárodním ekonomickým dopadem (reálný předpoklad širokého uplatnění na více zahraničních trzích atd.), nebo změnu s mimořádným dopadem mezinárodního charakteru na společnost (reálný předpoklad zásadního uplatnění na mezinárodní úrovni v oblastech veřejného zájmu)“ v kategorii společenské relevance. V této kategorii zůstává ÚMV držitelem jediného národního výsledku, který ve vzdáleném hodnocení v kategorii *společenská relevance* obdržel nejvyšší známku 1.

Celkem 22 % z národního podílu dosahuje ÚMV na výsledcích hodnocených známkou 2, tedy těch, které jsou podle Metodiky 17+ chápány jako vynikající na mezinárodní úrovni v kategorii *přínos poznání*, popř. jejichž využití v praxi přinese změnu s významným dopadem na společnost v kategorii *společenská relevance*. Naopak na národních výsledcích hodnocených známkou 4 se ÚMV podílí pouze 4 % a **žádný** jeho přihlášený výsledek neobdržel známku 5, která je v sadě všech národních přihlášených výsledků zastoupena 15 %. Tato čísla dokládají, že **výsledky ÚMV si v podrobném nezávislém hodnocení vedou celkově výrazně nadprůměrně**.

Pro probíhající H22 přihlásil ÚMV následující výsledky:

- (J_{IMP}) DUBSKÝ, ZBYNĚK, LUKÁŠ TICHÝ AND DANIEL PAVLIŇÁK. 2021. A QUANTIFIABLE APPROACH TO THE SELECTION OF CRITERIA AND INDEXATION FOR COMPARISON OF THE GAS PIPELINE PROJECTS LEADING TO THE EU: DIVERSIFICATION RATIONALITY AGAINST SECURITISATION? *ENERGY*225.

² Viz *Oborové bibliometrické srovnání výzkumných organizací za období 2016–2019 s rozlišením personálních oborových kapacit* (Praha: CERGE-EI IDEA, 2021, s. 139). U univerzit zároveň platí, že většina výzkumných pracovníků v tomto období publikovala výhradně mimo časopisy indexované v oborově mezinárodně významných databázích Web of Science nebo SCOPUS. Publikace v těchto databázích, popř. v prestižních mezinárodních knižních nakladatelstvích, je přitom pro výzkumné pracovníky/-ce ÚMV *nutnou* podmínkou plnění pravidelně vyhodnocovaných minimálních kvalifikačních kritérií (MQCs).

- (J_{IMP}) O'SULLIVAN, MÍLA. 2020. THE FORGOTTEN LIVES: CONNECTING GENDER, SECURITY, AND EVERYDAY LIVELIHOODS IN UKRAINE'S CONFLICT. *POLITICS & GENDER* 16(3): 6–10.
- (J_{IMP}) SCHULMANN, EKATERINA AND MARK GALEOTTI. 2021. A TALE OF TWO COUNCILS: THE CHANGING ROLES OF THE SECURITY AND STATE COUNCILS DURING THE TRANSFORMATION PERIOD OF MODERN RUSSIAN POLITICS. *POST-SOVIET AFFAIRS* 37(5): 453–469.
- (C) KRATOCHVÍL, PETR. 2021. ROMAN CATHOLICISM AND EUROPE. IN DAVIE, GRACE AND LUCIAN LEUSTEAN. EDS. *THE OXFORD HANDBOOK OF RELIGION AND EUROPE*. OXFORD: OXFORD UNIVERSITY PRESS
- (B) EICHLER, JAN. 2021. *NATO'S EXPANSION AFTER THE COLD WAR*. BERLIN: SPRINGER.

MODUL 2: VÝKONNOST VÝZKUMU

K2: Výkonnost měřená počtem a kvalitou výstupů

Následující tabulka shrnuje počty výsledků vstupujících do národního Rejstříku informací o výsledcích (RIV) vzniklých v roce 2022 podle platných definic výsledků výzkumu a vývoje:

VÝSLEDKY VÝZKUMU ÚMV (RIV)		2022
BIBLIOMETRIZOVATELNÉ	ČLÁNKY VE WEB OF SCIENCE (J _{IMP})	14 + 9
	ČLÁNKY VE SCOPUS (J _{SC})	1
NEBIBLIOMETRIZOVATELNÉ	KNIHA (B)	5
	KAPITOLA (C)	15
	PŘÍSPĚVEK VE SBORNÍKU MIMO WOS A SCOPUS (D)	
	RECENZOVANÝ ČLÁNEK MIMO JIMP A JSC (J _{OST})	1
	VÝZKUMNÁ ZPRÁVA SOUHRNNÁ (V _{SOUHRN})	1
	AKADEMICKÝ WORKSHOP (W)	2
	AKADEMICKÁ KONFERENCE (M)	4
	OSTATNÍ (O)	72

Počet odborných statí v časopisech vedených v mezinárodní databázi *Web of Science*, která obsahuje prestižní vědecké časopisy, ukazuje na **stabilní robustní a rostoucí jádro základního výzkumu na ÚMV a schopnost výzkumných pracovníků/-ic ÚMV relevantně přispívat do mezinárodních oborových debat**. Platí to zejm., pokud přepočítáme počet statí v poměru k počtu plných pracovních úvazků výzkumných pracovníků/-ic.

Nad rámec těchto výstupů vznikají vzhledem k povaze jeho činnosti v ÚMV každoročně i další relevantní výstupy, jež z různých důvodů nenaplnují platné definice výsledků výzkumu a vývoje a nevstupují tak do

RIV. V hodnoceném roce mezi ně patřily **konzultace a interní materiály** pro MZV nebo dlouhodobé a krátkodobé analýzy pro MZV V4 zpracované v rámci projektu *Think Visegrad*.

K3: Výstupy výzkumu VO zaznamenané v mezinárodních databázích (*Web of Science*, SCOPUS)

Podle Metodiky 17+ hodnotí tzv. bibliometrizovatelné výsledky (odborné stati publikovaných v časopisech vedených v mezinárodních databázích) RVVI. Podobně jako u K1 u tohoto kritéria Vědecká rada neuděluje známku. Pro ucelenější představu jejich členů pokrývá sebehodnotící zpráva i toto kritérium.

Následující tabulka shrnuje počty výsledků ÚMV v databázi *Web of Science* a SCOPUS podle roku jejich uplatnění (vydání):

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
WEB OF SCIENCE	14 + 9	22	14	13	24	4 ³	5
SCOPUS	1	6	3	4	8	8	10

Zaznamenaný počet odborných článků publikovaných v časopisech vedených zejm. v prestižní databázi *Web of Science* (14 + 9 v režimu *Online First*) potvrzuje schopnost výzkumných pracovníků/-ic ÚMV přispívat do mezinárodních oborových debat a dokládá robustnost na pracovišti realizovaného základního výzkumu. (Následující komentář se vztahuje už pouze k významnější databázi *Web of Science*. Výsledky v databázi SCOPUS nejsou po změně systému hodnocení v roce 2018 již výzkumníkům/-icím ÚMV započítávány do plnění jejich minimálních hodnotících kritérií. Využitelnost bibliometrické analýzy vycházející z dat SCOPUS v M17+ je opakovaně označována za diskutabilní i odborným panelem RVVI v komentářích k oborovým bibliometrickým zprávám.)

V letech 2020–2022 má **publikační profil** ÚMV, který výsledky ve *Web of Science* dělí do kvartilů podle tzv. *Article Influence Score* (AIS) časopisů, kde byly publikovány, následující podobu:

KVARTIL	2020	PUBLIKAČNÍ PROFIL 2020
Q1	2	20 %
Q2	1	10 %
Q3	5	50 %
Q4	2	20 %

KVARTIL	2021	PUBLIKAČNÍ PROFIL 2021
Q1	4	21 %
Q2	4	21 %
Q3	7	37 %
Q4	4	21 %

³ Zahrnut je i výsledek Kratochvíl, Petr a Jana Hovorková (2017): *Papal Geopolitics: The World According to Urbi et Orbi. The Review of Faith and International Affairs*, Vol. 15, No. 4, s. 79–92, který je evidován v databázi *Web of Science* a splňuje definici impaktovaného článku J_{imp} . Protože je však časopis vedený v tzv. Arts and Humanities Index, kde periodika nedisponují bibliometrickými údaji, z nichž by bylo možno vypočítat tzv. *Article Influence Score* (AIS), není proto zahrnut do bibliometrické analýzy RVVI.

KVARTIL	2022	PUBLIKAČNÍ PROFIL 2022
Q1	4	28,5 %
Q2	4	28,5 %
Q3	2	14,3 %
Q4	4	28,5 %

Celkový počet přihlášených statí do *Web of Science* potvrzuje **dlouhodobě robustní trend výkonnosti výzkumu ÚMV**. Zatímco v oboru tvořil podíl výsledků řazených do Q1 v roce 2021 pouze 10 %, podíl na celkových výsledcích ÚMV v tomto kvartilu tvořil 21 %. Národní součet Q1 a Q2 tvořil celkem 27 % přihlášených výsledků, v ÚMV to bylo 42 %. Zde je zároveň podstatné, že tento publikační profil postihuje pouze publikace ve významnějších oborových časopisech, které do *Web of Science* vůbec vstupují. Zatímco v ÚMV je publikace v těchto časopisech podmínkou plnění dlouhodobých kritérií (MQCs), poměrně mnohem větší část produkce jiných, zejm. univerzitní produkce odborných článků do této databáze vůbec neproniká. Zatímco i pro Univerzitu Karlovu, jež z těchto pracovišť v oboru publikuje ve *Web of Science* poměrně nejvíce, tvoří její výsledky v této databázi přibližně 1/4 článků v odborných časopisech, které přihlašuje do databáze výsledků výzkumu (RIV),⁴ v ÚMV je tento podíl 91 %.

Počet výsledků a jejich struktura (publikační profil) v roce 2022 neumožňují vzhledem k teprve očekávanému hodnocení RVVI srovnání s jinými národními výzkumnými institucemi. V rámci instituce samotné však vykazují **patrné zlepšení v zastoupení horních kvartilů mezinárodně uznávaných vědeckých časopisů**. Součet výsledků v horních Q1 a Q2 (57,2 %) je o + 15 % vyšší než v roce 2021.

Starší výsledky výzkumného týmu působícího na ÚMV dosáhly v roce 2022 **citačního ohlasu** ve výši celkem 1922 citací (bez autocitací) v jiných odborných publikacích evidovaných v databázi *Web of Science*.

MODUL 3: SPOLEČENSKÁ RELEVANCE

K4: Aplikovatelnost výstupů výzkumu v praxi, včetně výstupů zpracovaných na základě DKRVO

M17+ definuje *společenskou relevanci* jako pozitivní dopady výsledků výzkumu na společnost a občany, která by měla být hodnocena s ohledem na parametry, mezi něž patří **přenos výsledků do praxe, spolupráce s aplikační sférou nebo přenos znalostí a technologií na neakademické subjekty**. Níže předložený souhrn se soustředí na výsledky aplikovaného výzkumu, byť podle M17+ by do hodnocení kritéria aplikovatelnosti měly být navíc zahrnovány i výsledky základního výzkumu (viz výše) ovlivňující jednotlivce a společnost nepřímou. Lze předpokládat, že zejm. u mezinárodně špičkových oborových časopisů, kde ÚMV vykazuje rostoucí přítomnost publikovaných výsledků svého výzkumu, nebo oborově prestižních nakladatelství, může být tento dopad i u výsledků základního výzkumu nezanedbatelný.

Výsledky aplikovaného výzkumu ÚMV jsou publikovány v různých, pro přenos poznatků mimo akademickou sféru relevantních formátech (souhrnné zprávy, policy papery, policy briefy či reflexe). **ÚMV v plánování svých výstupů setrvale sleduje priority aplikovaného výzkumu vtělené do *Koncepce výzkumu MZV***. V roce 2022 tyto výstupy rovněž pokrývaly **výzkumné potřeby komunikované prostřednictvím nově zavedeného mechanismu**.

Následující tabulka shrnuje počty policy výstupů za rok 2022:

DRUH VÝSTUPU	2018	2019	2020	2021	2022

⁴ *Oborové bibliometrické srovnání výzkumných organizací za období 2016–2019 s rozlišením personálních oborových kapacit* (Praha: IDEA CERGE-EI, 2021, s. 139).

POLICY PAPERY (VEŘEJNÉ)	9	15	28	18	21
POLICY BRIEFY A REFLEXE (VEŘEJNÉ)	10	16	14	12	26
VÝZKUMNÉ ZPRÁVY SOUHRNNÉ (VEŘEJNÉ)	3	4	1	1	2
POLICY ANALÝZY OSTATNÍ (NEVEŘEJNÉ)	8	42	39	29	23
VÝSTUPY PROJEKTU OPZ	5	4	7	6	
CELKEM	35	81	89	66	72

V roce 2022 vzniklo v ÚMV celkem **72 výsledků aplikovaného výzkumu (+ 6 oproti roku 2021)**. Tento soubor zahrnuje 21 policy paperů, 3 policy briefy a 10 reflexí, 2 souhrnné výzkumné zprávy a řada dalších neveřejných analýz a studií a podkladů pro veřejné instituce podílející se na tvorbě české zahraniční politiky, především pro MZV. Zde se jednalo zejm. o neveřejné výzkumné zprávy, analýzy a policy papery vzniklé v rámci řešení projektů TA ČR a o výsledky aplikovaného výzkumu odpovídající na **aktuální výzkumné potřeby resortu**, jež vznikly mimo projekty a jejich vznik byl kryt institucionální podporou (DKRVO).

Do druhého roku realizace vstoupil projekt aplikovaného výzkumu TA ČR ÉTA s názvem *Odborná komunikace jako nástroj posilování společenské odolnosti v postfaktické době* (CURIE). Mezi jeho hlavní výsledky patřily 2 veřejné analýzy. První z nich nesla název *Radikalizace a tzv. fake news*. Představuje v českém prostředí dosud ojedinělý souhrn stávajícího poznání o tzv. fake news, tedy o souboru různých forem problémů a deformací informačního prostoru a jejich dopadech. Další byla souhrnná analýza zpracovávající aktuální témata české zahraniční politiky v nové koncepční podobě *Svět v proměnách*. Její ambicí je účinně, z nezávislých odborných pozic přispívat k procesu formování české zahraniční politiky a hledání její nové, svébytné podoby ve světě. Mezi další výstupy tohoto projektu patřily 2 policy papery na téma války na Ukrajině a jejího zásadního vlivu na geopolitickou a geo-ekonomickou situaci, ve které se EU a ČR nacházejí. Zatímco první se věnoval identifikaci hlavních priorit pomoci, kterou by EU měla Ukrajině poskytovat, druhý se zaměřil na dopady ruské války na Ukrajině na oblast východního Středomoří a jeho význam pro evropskou energetiku. Posledním výstupem byla rozsáhlá studie obsahující scénáře budoucnosti evropské bezpečnostní architektury ve světle ruské války proti Ukrajině.

Úspěšně bylo završeno řešení projektu TA ČR BETA 2, *Využití zahraničněpolitických nástrojů k posílení odolnosti ČR vůči hrozbám hybridního charakteru*. Výstupy projektu, jejichž témata byla stanovována ve spolupráci s uživatelem (OBP), se věnovaly aktuální problematice, mezi níž patřila veřejná atribuce, podoba hybridního toolboxu EU (HTBLX), koordinace bezpečnostní politiky na národní úrovni s důrazem na (často podceňovaný) neformální rozměr nebo zhodnocení a vytyčení dalších směrů vzájemné spolupráce NATO a EU. Vedle řady dílčích výstupů byla zpracována i závěrečná souhrnná výzkumná zpráva *Návrh nových přístupů české zahraniční politiky k hybridním hrozbám*.

Výsledky aplikovaného výzkumu vznikaly i v **mezinárodních projektech** včetně 2 konsorciálních projektů **Horizon 2020**. První z nich, *EU Integration and Differentiation for Effectiveness and Accountability* (EU IDEA), vedený italským Istituti Affari Internazionali (IAI), vstoupil do posledního roku svého řešení. K řadě jeho výstupů přispěl řešitelský tým ÚMV mj. zpracováním policy briefu na téma neformální diferencované integrace v zahraniční a bezpečnostní politice EU z perspektivy ČR. Dále se řešitelský tým projektu podílel na přípravě a koordinaci workshopu se stakeholdery a na diseminaci výstupů projektu. V rámci závěrečné části realizace druhého z projektů Horizon 2020 nazvaném *Secure Intelligent Methods for Advanced Recognition of Malware and Stegomalware* (SIMARGL) se řešitelský tým ÚMV zaměřil na příspěvek k finálním výstupům projektu včetně odborných doporučení ze společenskovešedního hlediska. Na podzim bylo zahájeno řešení dalšího projektu v rámci navazujícího evropského programu **Horizon Evrope** s názvem *Reclaiming Liberal Democracy in Europe* (RECLAIM). Řešitelský tým ÚMV se plně zapojil do přípravy výstupů společně s ostatními konsorciálními partnery z evropských institucí, mezi které patří University of Iceland, Istituti Affari Internazionali, Oslo University, Ljubljana University, Scuola Normale Superiore nebo Jagellonian University. První výstupy projektu budou dokončeny v příštím roce.

Do prvního roku realizace vstoupil projekt *V4 Development Cooperation Trialogue: Reinforcing Synergies, Sharing Good Practices* podpořený z programu International Visegrad Fund (Strategic Funds). Cílem

projektu je posílit dialog vlád, podnikatelského sektoru a nestátních neziskových organizací V4 pro společné úsilí většího a efektivnějšího zapojení těchto subjektů v rozvojové politice EU a jejím evropském financování. V roce 2022 se uskutečnil 1 policy workshop na téma role státu ve vytváření vhodných podmínek pro úspěšné zapojování těchto subjektů V4 a sdílení dobré praxe z Dánska. Další 3 workshopy budou realizovány v následujícím roce společně s finálním výstupem projektu, jímž bude *guide*/metodika obsahující praktická doporučení pro zainteresované stakeholdery v rámci V4 zemí.

Pokračoval i další z projektů v rámci International Visegrad Fund *Think Visegrad*. Přinesl celou řadu výstupů autorského týmu ÚMV v podobě krátkodobých analýz zpracovávajících aktuální témata (např. V4 a Německo, otázka Tchaj-wanu a jeho dopadu na světovou politiku a pozice V4, důsledky vystoupení pobaltských států z Iniciativy 17+1 pro budoucnost tohoto formátu a výsledky italských parlamentních voleb a jejich dopad na spolupráci a politiky EU) a dlouhodobých analýz zaměřených na prioritní témata V4.

Zahájen byl také projekt finančně podpořený z Norských fondů (Fond pro bilaterální vztahy), který se zaměřuje na prohloubení výzkumné i institucionální spolupráce mezi českou (ÚMV) a norskou expertní institucí (NUPI). Společným tématem výzkumu a spolupráce byla aktuální problematika nových bezpečnostních hrozeb ve vztahu k ruské válce na Ukrajině z české a norské perspektivy. Ve sledovaném roce byl realizován společný workshop v Praze za účasti výzkumných pracovníků obou institucí a relevantních *stakeholders*. V následném roce budou připraveny 3 společné policy briefy a 1 *joint policy report* na zkoumaná témata. Bude podána společná projektová žádost do programu *Horizon Europe* a výstupy projektu budou prezentovány na workshopu v Oslu v první polovině roku 2023.

K5: Relevance výstupů výzkumu pro budování znalostního základu zahraniční politiky

Budování znalostního základu zahraniční politiky je jednou ze základních rolí ÚMV. Realizuje ji komunikací výsledků aplikovaného (policy) výzkumu, konzultacemi a přípravou podkladů apod. směrem k MZV (viz výše, K4); a prostředkováním expertizy dalším aktérům české zahraniční a bezpečnostní politiky a prostřednictvím přednášek, seminářů a konferencí i širší veřejnosti.

Relevance **policy výstupů** je zajišťována jejich jasnou návazností na priority aplikovaného výzkumu obsažené v *Koncepci výzkumu MZV*, relevantní projekty účelové podpory (TA ČR), jichž je MZV odborným gestorem / uživatelem nebo aplikačním garantem, a od sledovaného období i **zavedením nového komunikačního mechanismu resortních výzkumných potřeb**, které ÚMV na základě vzájemné dohody naplňuje jako součást realizace DKRVO. V roce 2022 bylo tímto způsobem naplněno 6 výzkumných potřeb, dalších 8 je naplňováno v současnosti.

K dosažení co nejúčinnější prezentace výsledků výzkumu pokračovala ve sledovaném období průběžná reflexe směřující k dalšímu zkvalitnění policy výzkumu a jeho komunikace, a to i díky řešení projektu TA ČR ÉTA CURIE (viz výše). ÚMV v rámci tohoto projektu dál spolupracoval mj. s renomovanou agenturou McCann. Byl realizován záměr **zavedení mechanismu cíleného rozesílání relevantní policy expertizy** podle témat zejm. pro zástupce rozhodovací sféry.

Vedle formálních veřejných i neveřejných výstupů poskytovali/-y výzkumníci/-ce konzultace v oblastech svých odbornosti a v ÚMV vznikla i řada neveřejných podkladů.

Relevance **expertních akcí** (konferencí, seminářů nebo workshopů) pořádaných ve spolupráci s MZV je garantována gestorstvím příslušných odborů ministerstva a konzultačním procesem při jejich přípravě. Mezi velké konferenční projekty patřily stejně jako v minulosti Mezinárodní symposium Česká zahraniční politika s novým názvem a konceptem Multilaterální Česko a konference Interkulturní dialog. Ve spolupráci s MZV a v rámci pravidelně sjednávané horizontální smlouvy se konala i konference Czech Pre-Presidency Conference (PPC), organizována při příležitosti CZ PRES. ÚMV také organizoval či se podílel na organizaci řady dalších akcí mimo velké konferenční projekty, např. semináře k zbrojním exportům, odborného programu pro setkání kulturních diplomatů v rámci CZ PRES, nebo setkání s delegací zástupců ministerstev zahraničních věcí zemí západního Balkánu.

U všech akcí pořádaných ve spolupráci s MZV platí, že ÚMV napomáhá zajišťovat jejich přípravu a průběh z organizačního hlediska a zároveň se jeho výzkumní pracovníci/-ice aktivně účastní příprav konceptu, výběru řečníků a sami na těchto akcích vystupují v roli řečníků a/nebo moderátorů. Výsledky výzkumu ÚMV tak slouží budování znalostního základu zahraniční politiky i touto cestou.

K6: Popularizace výsledků

Prohlubování veřejné debaty o české zahraniční politice a rozšiřování jejích horizontů je třetím strategickým cílem činnosti ÚMV. Výzkumní pracovníci/-ce za tímto účelem ve sledovaném období pravidelně vystupovali/-y v **českých sdělovacích prostředcích** a zaznamenali/-y zde více než **200 mediálních příspěvků (+ 40 proti roku 2021)**, tj. autorských článků, rozhovorů nebo vystoupení v televizi a rozhlasu. Víc než 30 těchto vystoupení se uskutečnilo v **zahraničních sdělovacích prostředcích**, včetně prestižních publikací jako *Foreign Policy* nebo *Carnegie Europe* a vlivných sdělovacích prostředcích jako *Politico*, *Die Welt*, *BBC Radio*, *Le Figaro*, *CNBC*, *Süddeutsche Zeitung* nebo *Al Jazeera*.

Po zahájení ruské invaze na Ukrajině byl na stránkách ÚMV vytvořen **zvláštní blog**, kde se soustředily krátké, mimořádné analytické výstupy výzkumníků/-ic ÚMV, kteří konflikt zasazovali/-y do širších souvislostí a nabízely expertní odpovědi na zásadní otázky, ale i neotřelé pohledy či nečekané kontexty.

Po pečlivých přípravách byla zahájena činnost **podcastu #FluX** s pozitivní posluchačskou odezvou na sdílených platformách. Pokračovaly předloni zahájené **mediální briefingy** pro novináře k aktuálním tématům zahraniční politiky (ruská agrese proti Ukrajině, dopady a řešení energetické krize, CZ PRES). Byla vydána 3 tištěná, tematicky zaměřená čísla popularizačního časopisu *Mezinárodní politika*, jehož vydávání v tištěné podobě bylo obnoveno v roce 2020. První bylo věnováno nové éře světové ekonomiky, druhé proměně identity v mezinárodních vztazích a novým technologiím a jejich vlivu na mezinárodní politiku. Vedle 30 článků v tištěných číslech bylo v *Mezinárodní* politice uveřejněno ještě 37 článků online. Na činnost časopisu dohlížela redakční rada, která byla znovu ustavena v roce 2021.

S veřejností ÚMV komunikoval i prostřednictvím sociálních sítí a internetových stránek. Na sociálních sítích pokračoval **trend pravidelného a stabilního růstu průměrné míry zapojení a dosahu příspěvků**.

	2020	2021	2022
INTERNETOVÉ STRÁNKY ÚMV	94 000 NÁVŠTĚV	110 000 NÁVŠTĚV	151 400 NÁVŠTĚV
FACEBOOK	9822 FANOUŠKŮ	10 130 FANOUŠKŮ	10 944 FANOUŠKŮ
TWITTER	2614 FANOUŠKŮ	3413 FANOUŠKŮ	4465 FANOUŠKŮ
YOUTUBE	137 089 ZHLÉDNUTÍ	164 721 ZHLÉDNUTÍ	206 800 ZHLÉDNUTÍ
INSTAGRAM	917 SLEDUJÍCÍCH	1063 SLEDUJÍCÍCH	1291 SLEDUJÍCÍCH

Zaznamenánímhodným je zejm. **meziroční nárůst sledujících** na Twitteru (+ 1052) podobně jako nárůst zhlédnutí videí ÚMV na YouTube kanálu (+ 42 079). V případě Twitteru pokračoval stabilní nárůst dosahu příspěvků. Ve svém oboru se ÚMV dlouhodobě řadí k nejsledovanějším institucím svého druhu v České republice. Relativní nárůst návštěvnosti byl také zaznamenán na internetových stránkách ÚMV, které mají od roku 2021 zcela novou podobu. K šíření povědomí o své činnosti v rozhodovací sféře i mezi akademickou a širší odbornou veřejností doma i v zahraničí vydával ÚMV dva newslettery a přispíval do newsletterů partnerů a sítí, jichž je členem.

K7: Participace na posilování znalostního zázemí pracovníků MZV a vzdělávání širší odborné veřejnosti (semináře, přednášky, workshopy)

K znalostnímu zázemí pracovníků/-ic MZV přispíval ÚMV jednak **tvorbou výstupů aplikovaného výzkumu**, u kterých bylo MZV odborným gestorem a uživatelem (TA ČR BETA 2), nebo aplikačním garantem, a dalších policy publikací (včetně těch, které naplňovaly potřeby resortu podle **nově zavedeného komunikačního mechanismu**), podkladů a konzultací; jednak **pokračující posílenou spoluprací s Diplomatickou akademií MZV** realizovanou formou přednášek výzkumných pracovníků/-ic ÚMV; a nakonec pořádáním celkem **37 expertních akcí** včetně několika tradičních vlajkových konferencí (viz výše, K5 a K6). V rámci zavedené spolupráce s Diplomatickou akademií se 4 výzkumníci ÚMV zapojili jako lektori do školení mladých evropských diplomatů v *European Diplomatic Programme*, které proběhlo jako součást CZ PRES.

Mezi největší **konference**, uspořádané ve spolupráci s partnerskými institucemi včetně Úřadu vlády ČR a MZV ČR, patřily již tradičně Prague European Summit (spolupořádán s Institutem pro evropskou politiku EUROPEUM), Mezinárodní symposium Multilaterální Česko, Interkulturní dialog a konference Pre-Presidency Conference (PPC) při příležitosti CZ PRES. Počet menších akcí se v důsledku rozvolnění COVID-19 opatření zvýšil na 37 uspořádaných či spolupořádaných akcí, na nichž vystoupilo přes 110 zahraničních expertů/-ek. Díky využití moderních aplikací je nyní většina akcí k dispozici ve formě záznamu na sociálních sítích a online kanálech.

Pokračovala **spolupráce při realizaci doktorského studijního programu** Mezinárodní teritoriální studia Institutu mezinárodních studií Fakulty sociálních věd **Univerzity Karlovy**. Tato spolupráce sestává z institucionalizovaného využití odborných kapacit ÚMV pro zajištění rolí školitelů, konzultantů a oponentů dizertačních prací. ÚMV byl nadále spolupracujícím členem konsorcia studijního programu Václav Havel Joint Master's Programme. Kromě toho bylo sjednáno **další memorandum** o spolupráci ve výzkumu a postgraduálním vzdělávání s **Univerzitou Palackého v Olomouci**.

K vzdělávací činnosti patřil tradičně i program **odborných stáží**, který se stážisty/-kami pracuje ve dvou oddělených programech. První, výzkumná stáž, do hloubky integruje stážisty/-ky do výzkumu v oblasti mezinárodních vztahů pod vedením odborných výzkumníků/-ic ÚMV. Druhá, komunikační a produkční stáž, dává prostor stážistům/-kám lépe poznat princip organizace veřejných akcí a prezentace výstupů skrze sociální média a další činnost orientovanou na veřejnou prezentaci. V roce 2022 se na stáž v ÚMV přihlásilo více než 100 uchazečů/-ek z ČR i zahraničí (Mexiko, Peru, Rumunsko, Brazílie, Itálie, Kypr, Francie, Velká Británie, USA, Maďarsko) a celkem 41 bylo přijato. ÚMV byl nadále i hostitelem stážistů v zvláštním programu EU Nonproliferation and Disarmament Consortium (**EUNPD**), jehož je členem. V kontextu ruské agrese proti Ukrajině ÚMV uspořádal také mimořádnou placenou výzkumnou stáž **Future For Ukraine Fellowship**, v jejímž rámci se ukrajinský student Artem Samborskyi čtyři měsíce věnoval výzkumu střetu ruských a ukrajinských narativů. Výstup jeho činnosti byl publikován v internetové podobě časopisu *Mezinárodní politika*.

ÚMV také v rámci Prague European Summit uspořádal již čtvrtý ročník programu **Future European Leaders Forum** (viz níže, K9), kde se setkávají mladí a nadějní Evropané, aby společně navrhovali řešení palčivých problémů Evropy. Během týdenního kurzu probíhá také nácvik dalších měkkých a tvrdých dovedností se závěrečnou prezentací (*academic policy poster*).

Významnou roli ve vzdělávání pracovníků MZV, dalších veřejných institucí a veřejnosti plní dlouhodobě rovněž **knihovna** ÚMV, která od roku 2020 nese jméno bývalého ředitele ÚMV a náměstka MZV prof. Otto Picka. Kromě soustředění oborově jedinečného knižního a časopiseckého fondu a dalších relevantních informačních zdrojů knihovna rovněž zastřešuje online kurz pro stážisty/-ky v oblasti výzkumu jako součást jejich vzdělávání a přípravu na zapojení do výzkumné činnosti ÚMV – s cílem poskytnout jim i přenositelné **informační dovednosti** (*transferable skills*) užitečné v jejich dalším působení.

K8: Zapojení do činnosti expertních skupin a poradních orgánů

Výzkumní pracovníci/-ce ÚMV zasedali/-y již tradičně v řadě vědeckých a oborových rad českých univerzit a dalších významných expertních skupin a poradních orgánů. Ondřej Ditrych byl členem odborného panelu č. 5 Společenské vědy vládní Rady pro výzkum, vývoj a inovace (RVVI), externím členem rady Orientálního ústavu AV ČR, členem Vědecké rady MZV ČR a poradního orgánu Institut für Europäische Politik. Veronika Bílková byla místopředsdkyní Benátské komise (poradního orgánu Rady Evropy pro otázky ústavního práva), generální tajemnicí Evropské společnosti pro mezinárodní právo (ESIL), členkou výboru České společnosti pro mezinárodní právo a členkou hodnotícího panelu Právo a politologie Grantové agentury ČR (GA ČR). Petr Kratochvíl byl členem rady Trans European Policy Studies Association (TEPSA) a též poradního orgánu Institut für Europäische Politik. Jakub Eberle pokračoval v činnosti jako člen Programové rady FORUM 2000 a volený člen výkonného výboru International Association for the Study of German Politics (IASGP). Ondřej Horký-Hlucháň byl zvolen členem řídicího výboru COST Action Decolonising Development a nadále působil jako volený člen výkonného výboru European Association of Development Research and Training Institutes (EADI). Míla O'Sullivan je členkou Výboru pro institucionální zabezpečení rovnosti žen a mužů pod Radou vlády pro rovnost žen a mužů a Mezirezortní pracovní skupiny pro Agendu ženy, mír a bezpečnost, která je koordinačním orgánem pro monitorování pokroku její implementace. Federica Cristani se stala spolupředsdkyní koordinační komise zájmové skupiny pro mezinárodní ekonomické právo Evropské společnosti pro mezinárodní právo (ESIL) a od prosince 2022 je začleněna v seznamu expertů/-ek CEI v rámci Agentury Evropské unie pro kybernetickou bezpečnost (ENISA), konkrétně pro strategický plán SO2 (Současné politické rámce kybernetické bezpečnosti).

Svoji expertizu výzkumníci/-ce ÚMV využívali/-y i jako účastníci *ad hoc* expertních setkání (včetně např. pro EEAS), odborní recenzenti a hodnotitelé, mj. i v rámci vzdáleného hodnocení Metodiky 17+ nebo v dalších odborných hodnotících orgánech grantových agentur nebo programu Horizon 2020 / Europe.

K9: Podpora zřizovatele při přípravě a organizování akcí a projektů s výzkumnou a vzdělávací dimenzí

ÚMV se podílel na **přípravě expertních akcí** pořádaných ve spolupráci s MZV ČR (viz K7) jak organizačně, tak odborně – spoluprací na přípravě konceptu akce, výběru řečníků a aktivní účasti výzkumných pracovníků/-ic v roli řečníků a/nebo moderátorů.

Kromě velkých konferenčních projektů („vlajkových lodí“), jimiž byly v loňském roce Mezinárodní sympozium Multilaterální Česko, Interkulturní dialog a Czech Pre-Presidency Conference (PPC), se uskutečnily též akce menšího rozsahu, např. seminář k tematice kontroly zbrojení či setkání kulturních diplomatů v rámci CZ PRES.

Výzkumní pracovníci/-ce (4) vystupovali/-y rovněž jako lektori při školení mladých evropských diplomatů v rámci *European Diplomatic Programme*, které proběhlo za organizace Diplomatické akademie jako součást CZ PRES 24.–25. 11. v Praze.

K10: Příspěvek k vysvětlování zahraničněpolitických témat mezi činiteli podílejícími se na jejím formování a pro veřejnost

ÚMV se angažoval ve vysvětlování zahraničněpolitických témat představitelům **rozhodovací sféry a širší veřejnosti** prostřednictvím výstupů aplikovaného (policy) výzkumu (K4), konzultacemi a přípravou podkladů pro MZV ČR (K5) a další veřejné instituce a bezpečnostní složky, pořádáním veřejných akcí a vzdělávací činností (K7, K9) nebo činností popularizační (K6). Za účelem zvýšení efektivity těchto pilířů své činnosti byl spuštěn nový systém **cíleného rozesílání novinek** fungující na platformě internetových stránek. Rostl dosah obsahu na sociálních sítích i intenzita kontaktů s novináři médií středního proudu (K6).

ÚMV byl od počátku **ruské války proti Ukrajině** aktivní ve vysvětlování souvisejících dějů a jejich širších okolností. Vedle několika vydání ministerského mema, policy publikací, účasti Veroniky Bílkové jako jedné ze tří expertů/-ek v misi OBSE podle tzv. Moskevského mechanismu, která předložila první úřední zprávu o porušování mezinárodního práva a lidských práv na Ukrajině, a řady vystoupení na expertních setkáních doma i v zahraničí tak činil i sérií mimořádných, širší veřejnosti určených článků, které byly publikovány ve zvláštní sekci na stránkách ÚMV. Tématu války se věnuje i každoroční („ročenková“) publikace ÚMV, nově vydávaná pod názvem *Svět v proměnách: Analýzy ÚMV*, která byla v hodnotícím období připravena k vydání.

ÚMV nadále patřil mezi aktéry institucionálně zajišťující jednotnou zahraniční prezentaci ČR v aktualizované vládní *Koncepci vnější prezentace ČR*, podle níž „přispívá k lepšímu pochopení mezinárodních vztahů a aktivit České republiky na mezinárodním poli [...] a rozvíjí za tímto účelem spolupráci s řadou domácích i zahraničních akademických institucí a think tanků“. ÚMV je vedle Akademie věd ČR jedinou vědeckou institucí, jež je v Koncepci výslovně zmíněna. K vysvětlování zahraničněpolitických pozic ČR přispívala i zahraniční vystoupení výzkumných pracovníků/-ic (viz výše, K7).

MODUL 4: VIABILITA

K11: Kvalita spolupráce a komunikace s MZV ČR

Úzká spolupráce s MZV ČR vyplývala z role resortu jako zřizovatele a postavení ÚMV jako **resortní výzkumné organizace** podle Metodiky 17+. Byla realizována v první řadě skrze **výstupy aplikovaného (policy) výzkumu** navázaného na výzkumné priority MZV (viz výše, K4), **plnění výzkumných potřeb resortu identifikovaných v nově spuštěném komunikačním mechanismu** a výstupy řešení projektů účelové podpory, ve kterých MZV působil jako odborný gestor a uživatel (TA ČR BETA 2) nebo aplikační garant (TA ČR ÉTA). V roce 2022 se jednalo o projekty *Využití zahraničněpolitických nástrojů k posílení odolnosti ČR vůči hrozbám hybridního charakteru* (TIRVMZV942) a *Odborná komunikace jako nástroj posilování společenské odolnosti v postfaktické době* (TL05000626).

ÚMV dále MZV poskytoval **další ad hoc výstupy, konzultace, komentáře a podklady**. Spolupracoval s MZV také při přípravě řady veřejných akcí od velkých konferenčních projektů (Mezinárodní symposium Multilaterální Česko a Interkulturní dialog) po menší expertní akce. Na těchto a dalších akcích ÚMV vystupovali/-y zástupci/-kyně MZV včetně ministra, náměstků a ředitelů odborů. ÚMV se na nich podílel nejen organizační, ale i expertní činností a jeho výzkumní pracovníci/-ce tak mohli/-y touto cestou prostředkovat MZV svou expertizu za účelem budování znalostního základu zahraniční politiky.

Zástupci ÚMV se účastnili rovněž **koncepčních debat** k připravované aktualizaci Bezpečnostní strategie, nové Koncepci české zahraniční politiky nebo revizi bilaterálních vztahů s Ruskou federací.

Mezi MZV a ÚMV je **institucionalizována víceúrovňová komunikace**. Po změně Organizačního řádu MZV v roce 2020 je ÚMV v působnosti ministra. Pokračují pravidelné dvoustranné schůzky mezi vedením a odpovědnými pracovníky OZAP a ÚMV. ÚMV byl dále zastoupen na poradách příspěvkových organizací. Díky tomu mohlo být posilováno oboustranné povědomí o možnostech užší a vzájemně prospěšné spolupráce – výzkumných záměrech či plánovaných akcích na jedné straně, a poptávce po konkrétní expertize na straně druhé. Zástupci/-kyně MZV rovněž zasedali/-y v radě instituce a dozorčí radě ÚMV a mohli/-y tak ovlivňovat strategické směřování organizace i vykonávat dohled nad jejím hospodařením. Tento ustavený systém komunikace byl doplněn o výše zmíněný **nový mechanismus formulace a komunikace výzkumných potřeb** resortu, které může ÚMV zajišťovat prostřednictvím své institucionální podpory (DKRVO).

K12: Kvalita spolupráce a komunikace s partnery mimo MZV na národní úrovni

MZV je klíčovým odběratelem výsledků aplikovaného výzkumu ÚMV. V roce 2022 pokračovala spolupráce i s dalšími veřejnými institucemi formou vyžádaných konzultací nebo výzkumných a konferenčních projektů, např. konference Prague European Summit pořádané ve spolupráci a pod záštitou Úřadu vlády ČR.

Při realizaci základního i aplikovaného výzkumu jsou významným domácím partnerem ÚMV **veřejné univerzity**. V roce 2022 byla realizována spolupráce při řešení celkem 1 společného projektu TA ČR ÉTA s Fakultou sociálních věd **Univerzity Karlovy** (projekt *Odborná komunikace jako nástroj posilování společenské odolnosti v postfaktické době*). S Fakultou sociálních věd UK a Nadací Borise Němcova byla rovněž spuštěna **nová výzkumná platforma** *Ideas for Russia* zaměřená na praktický výzkum možných budoucích trendů ruské politiky, ekonomiky a společnosti, pokračovala také spolupráce na realizaci doktorského programu Mezinárodní teritoriální studia.

Na úrovni základního výzkumu pokračovala spolupráce s **VŠE** v rámci druhého roku řešení grantu financovaného z prostředků Grantové agentury ČR (GA ČR) s názvem *Energetický diskurz Evropské komise a Evropského parlamentu a jeho vliv na členské státy*. Na konci sledovaného období byl získán další standardní tříletý projekt GA ČR se zaměřením na energetiku a plynovou závislost (*Dekarbonizace české energetiky prizmatem nové energetické geopolitiky EU*). S VŠE byla rovněž uspořádána konference o vztazích Korejské republiky a střední Evropy. Bylo sjednáno nové memorandum o spolupráci ve vzdělávání a výzkumu s **Univerzitou Palackého v Olomouci**.

ÚMV byl rovněž iniciátorem a hlavním navrhovatelem projektu Síť expertů pro analýzu strategických globálních trendů (STRAT:FORS) v nové soutěži TA ČR SIGMA, který ve společném konsorciu spojil kromě ÚMV ještě Univerzitu Karlovu, Masarykovu univerzitu, Univerzitu Obrany a Ostravskou univerzitu. Vyhodnocení návrhu bude provedeno v tomto roce. Aplikačním garantem projektu je MZV ČR.

Na vysokých školách řada výzkumných pracovníků/-ic ÚMV rovněž nadále přednášela, popř. zde působila v oborových či vědeckých radách.

ÚMV úzce spolupracuje také s **think tanky a nevládními organizacemi**. V roce 2022 mezi ně patřil např. EUROPEUM Institute for European Policy coby spolupřítel partner Prague European Summit (PES) a druhý český člen sítě *Think Visegrad*. ÚMV i nadále řídil českou síť Nadace Anny Lindh, která zde sdružuje téměř 50 neziskových organizací, kulturních spolků, univerzit, jazykových škol a dalších subjektů. (Tato role je na pomezí národní a mezinárodní spolupráce, neboť kromě zmíněných subjektů v ČR síť spojuje 42 zemí Evropy a jižního a východního Středomoří.) ÚMV byl nadále členem Českého fóra pro rozvojovou spolupráci (FORS), platformy subjektů zabývajících se rozvojovou spoluprací, rozvojovým vzděláváním a humanitární pomocí. Spolu s Knihovnou Václava Havla uspořádal ÚMV v předvečer výročí 17. listopadu další ze série Patočkových debat, formátu, na kterém spolupracuje s rakouským IWM a kde tentokrát vystoupil mj. Timothy Garton Ash (Oxford) a Misha Glenny (IWM). Byla navázána nová spolupráce s festivalem *Jeden Svět/One World*, která spočívala ve vystoupení několika výzkumníků/-ic v debatách po promítání filmů.

Díky projektu TA ČR ÉTA CURIE byla rozvinuta spolupráce i se **soukromou sférou**, konkrétně renomovanou společností McCann. Ta byla rozvinuta i sjednáním partnerství s *Bright Data* nabízející veřejnému sektoru včetně výzkumné komunity k využití své nástroje k analýze velkých objemů dat (*big data*).

S téměř 100 domácími i zahraničními institucemi podobného zaměření spolupracovala nadále ústavní Knihovna mezinárodních vztahů Otto Picka.

K13: Kvalita spolupráce a komunikace s partnery mimo MZV na mezinárodní úrovni

ÚMV i v roce 2022 dále posiloval trend internacionalizace a kladl důraz na zapojení do mezinárodních sítí a projektů včetně nových projektů Horizon Europe, navazoval nová partnerství a pokračoval ve spolupráci se zahraničními partnery. Byl realizován **koncept strategického přístupu k internacionalizaci** (2021) s cílem zvýšit viditelnost ÚMV a jeho výstupů v zahraničí a posílit jeho zapojení do mezinárodních výzkumných sítí.

Konkrétními výsledky bylo uskutečnění **prvních expertních seminářů** s Polským ústavem mezinárodních vztahů (PISM) v Praze a Rakouským institutem pro mezinárodní politiku (OIIP) ve Vídni. Byla rovněž navázána **spolupráce** s estonským International Centre for Defence Studies (ICDS), která vyústila mj. v pořádání zvláštního panelu ÚMV na každoroční konferenci Lennart Meri, na němž vystoupil mj. Ivan Krastev (IWM) nebo Damon Wilson (NED). Bylo také naplánováno uskutečnění semináře v tomto roce s Finským ústavem mezinárodních vztahů (FIIA) a otevřena diskuse ústící v podpis dvou memorand o porozumění s partnery na Tchajwanu (Prospect Foundation, INDSR). Nadále pokračovala výzkumná spolupráce s norským Ústavem pro mezinárodní politiku (NUPI) podpořena Norskými fondy. Veřejné akce se uskutečnily např. s Mitvim (The Israeli Institute for Regional Foreign Policies) nebo International Society for Military Law and Law of War.

V rámci **mezinárodních konsorcií** výzkumných projektů podpořených z evropských fondů (viz K14) ÚMV nadále spolupracoval s celou řadou dalších respektovaných zahraničních výzkumných institucí, mj. Istituto di Affari Internazionali, Centre for European Reform, Egmont, European Policy Centre, NUPI, FIIA, Jacques Delors Institute, Barcelona Centre for International Affairs, Sabanci Universitesi, Université de Geneve, University of Groningen, University of Iceland, Jagellonian University, Scuola Normale Superiore, University of Oslo, Universidad Autonoma de Madrid, ale také s významnými soukromými subjekty jako Airbus nebo Thales. ÚMV se rovněž poprvé zúčastnil **tendru Evropské komise (DG DEFIS)** na realizaci analýz v oblasti obranného výzkumu s renomovanými partnery jako IRIS (Francie), SIPRI (Švédsko) nebo IAI (Itálie). Vyhodnocení přihlášky do tendru je očekáváno v tomto roce.

Ve **středoevropském prostředí** pokračovala vedle ustavujících expertních formátů s PISM a OIIP spolupráce na mezinárodní platformě *Think Visegrad*, jejíž je ÚMV ustavujícím členem, a s vídeňským Institutem věd o člověku (IWM). ÚMV také pokračoval v členství v síti evropských think tanků věnujících se tematice Východního partnerství koordinované berlínským DGAP, k níž se připojil předloni.

ÚMV byl **členskou organizací** řady mezinárodních sítí, konsorcií a expertních platform. Mezi nejvýznamnější patřily:

- ALF (ANNA LINDH FOUNDATION)
- EADI (EUROPEAN ASSOCIATION OF DEVELOPMENT RESEARCH AND TRAINING INSTITUTES)
- ECPR (EUROPEAN CONSORTIUM FOR POLITICAL RESEARCH)
- EPIN (EUROPEAN POLICY INSTITUTES NETWORK)
- EUNPDC (EU NON-PROLIFERATION AND DISARMAMENT CONSORTIUM)
- EUROMESCO (EURO-MEDITERRANEAN STUDY COMMISSION)
- ETNC (EUROPEAN THINK-TANK NETWORK ON CHINA)
- OSCE NETWORK OF THINK TANKS AND ACADEMIC INSTITUTIONS
- PCSD (PARTNERSHIP FOR ENHANCING POLICY COHERENCE FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT PŘI OECD)
- TEPSA (TRANS-EUROPEAN POLICY STUDIES ASSOCIATION)
- THINK VISEGRAD (V4 THINK TANK PLATFORM)

Například v rámci **TEPSA** uspořádal ÚMV v prostorách MZV Pre-Presidency Conference (PPC), jejímž odborným garantem za ÚMV byl Petr Kratochvíl, a později na podzim tzv. *Townhall Meeting* jako součást Prague European Summit. Ondřej Ditrych byl autorem policy briefu TEPSA analyzujícího přístup EU k multilateralismu a interním oponentem studie shrnující osvědčenou praxi *whole of society* přístupu k čelení hybridním hrozbám, kterou řešitelský tým FIIA / TEPSA připravil pro Evropský parlament (INGE).

Zakázkový výzkum pro zahraniční partnery byl realizován i s NATO Strategic Communications Centre of Excellence (Riga), na jehož zadání se Jan Daniel podílel na výzkumné zprávě o ruském vlivu a informačních operacích v Sýrii.

Dalšími tradičními partnery ÚMV byly zahraniční **zastupitelské úřady** v ČR. ÚMV s nimi spolupracoval při přípravě menších akcí a konferencí, např. ve spolupráci s Velvyslanectvím Japonska v ČR u příležitosti uzavřeného kulatého stolu a s Ambasadou Korejské republiky u příležitosti konference o vztazích Korejské republiky a států střední Evropy. Pokračovala rovněž spolupráce se zahraničními **nadacemi** při pořádání veřejných akcí, zejm. s Friedrich-Ebert-Stiftung a Heinrich-Böll-Stiftung.

Výzkumní pracovníci/-ce byli/-y nakonec **členy řady oborově významných mezinárodních profesních organizací a orgánů**, mj. ASIL (American Society of International Law), BISA (British International Studies Association), CEEISA (Central and East European International Studies Association), CSCAP EU (Council on Security Cooperation in the Asia Pacific EU), ECPR (The European Consortium for Political Research), ECPG (Standing Group on Gender and Politics), EISA (European International Studies Association), EPIN (European Policy Institutes Network), EPSA (European Political Science Association), ESIL (European Society of International Law), EUROACADEMIA, EUROSEAS (European Association for Southeast Asian Studies), EUSA (European Union Studies Association), GIATOC (Global Initiative Against Transnational Organized Crime), IASGP (International Association for the Study of German Politics), ILA (International Law Association), IPSA (The International Political Science Association), ISA (International Studies Association), SFDI (Société française pour le droit international), TEPSA (The Trans European Policy Studies Association), UACES (University Association for Contemporary European Studies) nebo Venice Commission (Evropská komise pro demokracii prostřednictvím práva). Členství v těchto a podobných organizacích bylo často spojováno s účastí na jejich mezinárodních konferencích včetně přednášení příspěvků. Výzkumní pracovníci/-ce ÚMV v organizacích rovněž **zastávali/-y významné pozice** (K8).

K14: Rozsah mezinárodní spolupráce (počet společných projektů, konferencí, seminářů, „field research“ atd.)

ÚMV byl zapojen do řešení celkem **8 projektů mezinárodní spolupráce** zaměřených na aplikovaný výzkum, internacionalizaci a networking. V roce 2022 bylo úspěšně završeno řešení 2 mezinárodních projektů programu **Horizon 2020** (viz výše, K4), řešených v konsorciích 14 a 15 zahraničních partnerů včetně významných think tanků (IAI), univerzit (University of Groningen) i soukromých společností (Thales, Airbus). Na podzim bylo zahájeno řešení projektu v rámci navazujícího evropského programu **Horizon Evrope** s názvem Reclaiming Liberal Democracy in Europe (RECLAIM). Byly rovněž úspěšně vysoutěženy další 2 projekty z programu Horizon Europe (ActEU a HRJust), jejichž řešení bylo následně zahájeno 1. 3. 2023.

ÚMV byl dále spoluřešitelem projektu platformy *Think Visegrad* a dalšího projektu z visegradských fondů nazvaného *V4 Development Cooperation Trialogue: Reinforcing Synergies, Sharing Good Practices*, financovaného z programu International Visegrad Fund (Strategic Funds).

Zahájen byl také projekt finančně podpořený z Fondů EHP a Norska (Fond pro bilaterální vztahy), který se zaměřuje na prohloubení výzkumné i institucionální spolupráce mezi českou (ÚMV) a norskou institucí (NUPI). Do prvního roku realizace vstoupil i druhý z projektů řešený ve spolupráci s NUPI zaměřený na kybernetickou bezpečnost nesoucí název *Cyber Security, Knowledge and Practices* (CYKNOW), podpořený Norskou vědeckou radou (The Research Council of Norway).

ÚMV byl dále členem konsorcia evropského projektu *Decolonising Development: Research, Teaching and Practice*, jehož činnost byla podpořena z programu COST (*European Cooperation in Science and Technology*), a řešitelem projektu Česko-rakouských mobilit 2022–2023 (MŠMT), kde spolupracoval s University of Salzburg na výzkumu diaspory a náboru teroristů.

POSKYTOVATEL	NÁZEV PROJEKTU
HORIZON 2020	SECURE INTELLIGENT METHODS FOR ADVANCED RECOGNITION OF MALWARE AND STEGOMALWARE (SIMARGL)
THINK VISEGRAD	V4 THINK TANK PLATFORM
INTERNATIONAL VISEGRAD FUND (STRATEGIC FUNDS)	V4 DEVELOPMENT COOPERATION TRIALOGUE: REINFORCING SYNERGIES, SHARING GOOD PRACTICES (V4DEVCO)
THE RESEARCH COUNCIL OF NORWAY	CYBER SECURITY, KNOWLEDGE AND PRACTICES (CYKNOW)
THE EEA AND NORWAY GRANTS (THE FUND FOR BILATERAL RELATIONS)	CZECH AND NORWEGIAN PERSPECTIVES ON NEW SECURITY THREATS IN RELATION TO RUSSIAN WAR ON UKRAINE
COST	DECOLONISING DEVELOPMENT: RESEARCH, TEACHING AND PRACTICE (DECOLDEV)

K15: Mobilita výzkumníků/-ic (domácí a zahraniční)

Důraz na internacionalizaci výzkumu ÚMV se promítá i v dlouhodobé podpoře zahraniční výjezdové mobility výzkumných pracovníků/-ic. V roce 2022 probíhala poslední z výjezdových zahraničních mobilit v rámci končícího projektu *Podpora globálního znalostního transferu pro transdisciplinární výzkum mezinárodních vztahů* financovaného z Operačního programu VVV (MŠMT). Konkrétně se jednalo o tříměsíční zahraniční pobyt seniorního pracovníka Petra Kratochvíla na Institut d'études politiques de Paris (Sciences Po). U zbývajících třech juniorních výzkumníků byla v průběhu roku 2022 dokončena návratová fáze v ÚMV, čímž byl celý projekt mobilit úspěšně ukončen. Výsledkem projektu byla realizace 5 výjezdových mobilit (4 výzkumní pracovníci a 1 pracovník podpory výzkumu) na období šesti měsíců a jedné roční příjezdové mobility (zahraniční postdoktorand):

- JAN DANIEL, ROBERT SCHUMAN CENTRE FOR ADVANCED STUDIES, MIDDLE EAST DIRECTIONS, THE EUROPEAN UNIVERSITY INSTITUTE (EUI), ITÁLIE
- TOMÁŠ PROFANT, CENTRUM EMILA DURKHEIMA NA SCIENCES PO, UNIVERZITA V BORDEAUX, FRANCIE
- DANIEL ŠITERA, VIENNA UNIVERSITY OF ECONOMICS AND BUSINESS, DEPARTMENT OF ECONOMICS, RAKOUSKO
- PETR KRATOCHVÍL, INSTITUT D'ÉTUDES POLITIQUES DE PARIS (SCIENCES PO), FRANCIE,
- PETR BURDA, EEC-ITIS MALTA TOURISM AND LANGUAGES INSTITUTE, MALTA COLLEGE OF ARTS, SCIENCE AND TECHNOLOGY (MCAST) A UNIVERSITY OF MALTA, MALTA

Ve sledovaném období byly realizována kratší mobilita v rámci nově získaného projektu Česko-rakouských mobilit 2022–2023 (MŠMT), který podporuje výzkumnou spolupráci české (ÚMV) a rakouské strany (University of Salzburg). V rámci projektu se uskutečnil krátkodobý výzkumný pobyt Dr. Asyi Metodievve ve Vídni za účelem rozhovorů a sběru dat a prezentace aktuálních výzkumných poznatků na workshopu. V roce 2022 byl získán i projekt financovaný z Barranté Mobility programu v rámci česko-francouzských výzkumných projektů (MŠMT) na roky 2023–2024, který umožní až 4 výzkumným pracovníkům/-cím v daných letech vycestovat na 10denní výzkumné pobyty na francouzskou instituci.

Dva kratší výzkumné pobyty realizoval v dubnu Dr. Matúš Halás v rámci svého projektu GA ČR *Adaptace rámce pro strategickou analýzu na bezpečnostní prostředí současnosti* – ve Francii na École de guerre v Paříži a v USA v archivu *Reagan Presidential Library*.

Krátkodobá příjezdová mobilita byla realizována i prostřednictvím projektu *Think Visegrad* (stáž zahraničního výzkumníka Ivana Lidareva).

K16: Schopnost získat financování z externích zdrojů domácích i zahraničních, zejm. prostřednictvím grantů

Řešení projektů tzv. účelové podpory, zejm. z prostředků GA ČR (základní výzkum) a TA ČR (aplikovaný výzkum), patří dlouhodobě k výzkumné činnosti ÚMV. Získávání těchto projektů je klíčové pro rozvoj zde soustředěné expertizy, budování výzkumné komunity zahrnující nejen kmenové, ale i přidružené výzkumné pracovníky/-ce, kteří/-é se do řešení těchto projektů zapojují, i spolupráce s dalšími institucemi na národní

i mezinárodní úrovni. Zároveň Účelová podpora nemůže nahradit dlouhodobé, udržitelné a předvídatelné zajištění výzkumu a jeho rozvoje po personální a infrastrukturální stránce, které poskytuje podpora institucionální (DKRVO).

V roce 2022 bylo na ÚMV (spolu-)realizováno celkem 5 projektů GA ČR, 2 projekty TA ČR (programy ÉTA a BETA 2), 2 projekty podpořené z prostředků Evropské komise v rámci programu Horizon 2020 a 1 projekt v rámci nového programu Horizon Europe, 2 projekty OPZ (MPSV), 1 projekt OP VVV (MŠMT), 1 projekt Mezinárodního visegrádského fondu (Think Visegrad) a 1 projekt International Visegrad Fund (Strategic funds), dále 2 projekty norských fondů (Fond pro bilaterální vztahy a projekt podpořený Research Council of Norway), 1 projekt podpořený z programu česko-rakouských výzkumných projektů (MŠMT) a 1 projekt v programu COST (*European Cooperation in Science and Technology*).

Prostředky na realizaci projektů účelové podpory a zahraničních projektů dosáhly v roce 2022 výše **9 144 tis. Kč**. Ve srovnání s rokem 2021 se jedná o **pokles** ve výši 6 750 tis. Kč. Ten souvisí s **úspěšným dořešením** řady projektů v projektovém cyklu (GA ČR, TA ČR) a uzavírání čerpání dvou významných projektů OPZ. Na tyto projekty nebylo možné bezprostředně navázat, protože **projektové výzvy v programu OPZ+ byly vypsaný se zpožděním**. Výsledné prostředky jsou potom stále vyšší ve srovnání s posledním rokem před zahájením stávajícího pětiletého hodnotícího období (2017), kdy dosáhly 4 900 tis. Kč.

K zajištění toho, že pokles v důsledku těchto okolností bude pouze jednorázovou anomálií, bylo v ÚMV v roce 2022 podáno bezprecedentních 10 žádostí o standardní projekty GA ČR, z nichž 3 byly úspěšné a jejich řešení bylo zahájeno na začátku roku 2023. (Úspěšnost 30 % lze ve srovnání výzkumných institucí považovat za vysokou.) Byly rovněž vysoutěženy 2 nové projekty *Horizon Europe*. Po vyhlášení výzvy OPZ+ byla připravována komplexní žádost o navazující projekt v oblasti rovných příležitostí a modernizace procesů a infrastruktury. Předpokládané zahájení čerpání prostředků z tohoto programu je znovu již v roce 2023. Byly podány i další projektové návrhy, jejichž vyhodnocování stále probíhá, zejm. 1 velký projekt TA ČR SIGMA (STRAT:FORS) a 1 projekt IMPAKT (Bezpečnostní výzkum).

ÚMV i v roce 2022 pro své výzkumné pracovníky/-ce poprvé uspořádal interní semináře pro navrhovatele výzkumných projektů GA ČR a TA ČR s cílem dalšího zvýšení šance jejich úspěšnosti.

Financování činnosti ÚMV mimo institucionální podporu shrnuje následující tabulka (částky jsou uvedeny v tis. Kč):

	2021	2022
DOMÁCÍ PROJEKTY	12 989	6 399
TA ČR	3 134	1 732
GA ČR	3 233	1 960
ÚČELOVÉ PROSTŘEDKY MZV	110	-
OPZ (MPSV)	1 208	322
OP VVV MOBILITA MŠMT	2 541	670
MŠMT (ČESKO-RAKOUSKÉ VÝZKUMNÉ PROJEKTY)	-	14
PŘÍSPĚVKY NA KONFERENCE ⁵	2 763	1 443
DĚTSKÁ SKUPINA (MŠMT)	-	258
PRODEJ PUBLIKACÍ	38	39
ZAHRANIČNÍ PROJEKTY	2 905	2 745
HORIZON 2020 (EU IDEA, SIMARGL)	2 372	1 121
HORIZON EUROPE (RECLAIM)	-	396

⁵ Tato částka pokrývá horizontální spolupráci s MZV, ale i podporu konferenční činnosti z dalších zdrojů, od ambasad nebo soukromých sponzorů (PES).

THINK VISEGRAD	275	284
INTERNATIONAL VISEGRAD FUND V4DEVCO (STRATEGIC FUNDS)	-	82
NORSKÉ FONDY CYKNOW (THE RESEARCH COUNCIL OF NORWAY)	-	609
NORSKÉ FONDY (BILATERÁLNÍ FOND)		42
NADACE ANNA LINDH	258	211
OSTATNÍ PŘÍJMY ⁶	6 612	5 307
VÝNOSY CELKEM (BEZ INSTIT. PODPORY)	22 544	14 490

MODUL 5: STRATEGIE A KONCEPCE

K17: Přiměřenost, kvalita a realizovatelnost dlouhodobé koncepce rozvoje VO ve vazbě na Konceptci výzkumu MZV

Základními pilíři činnosti ÚMV jsou solidní **akademický výzkum** viditelný doma i v zahraničí, jehož výsledky pramení z teoretické rozmanitosti a metodologické rigoróznosti; prakticky relevantní **policy výzkum** spočívající na dlouhodobě pěstovaných znalostech, pokročilých analytických a výzkumných metodách a vztahu s MZV a dalšími veřejnými institucemi; a účinné **oslovování širší veřejnosti** s cílem rozšiřování horizontů veřejné debaty o zahraniční politice, která je základem demokratického, veřejný zájem sledujícího procesu jejího formování.

Na pozadí těchto pilířů byl stanoven **základní cíl** pro rozvoj ÚMV v *Dlouhodobé koncepci rozvoje výzkumné organizace (2018–2022)*, tzv. **DKRVO**: „Ústav mezinárodních vztahů se do roku 2022 stane přední politicky nezávislou výzkumnou institucí na poli mezinárodních studií v regionu střední Evropy s důrazem na provázanost vynikajícího základního a aplikovaného výzkumu a jeho uplatnění v rozhodovací sféře i ve společnosti.“⁷ Naplňováním tohoto cíle odpovídá ÚMV na požadavek *Koncepce výzkumu MZV (2017–2021)*, aby MZV mělo „pro výzkum v oblasti své působnosti dostatečnou a soustředěnou infrastrukturu, odpovídající kapacity a finanční zdroje“.⁸ Tento požadavek stvrzuje i navazující *Koncepce výzkumu MZV (2022–2027)*.⁹

Dlouhodobá koncepce rozvoje ÚMV (DKRVO) byla schvalována Vědeckou radou souběžně s *Koncepcí výzkumu MZV (2017–2021)*. Tím byl zajištěn soulad obou strategií. Naplňování cílů DKRVO se v ÚMV řídí strategickou koncepcí jeho vedení, **RE:INSTITUTE**. Tato koncepce stanovuje **9 oblastí rozvoje**: reforma struktury a procesu, navýšení lidských zdrojů, vytvoření moderního pracovního prostředí, posílení vztahu s MZV ČR, vyhledávání nových zdrojů financování, budování mezinárodního profilu, rozvinutí spolupráce s domácími institucemi, zavedení informačního managementu a komplexní revize vnější komunikace.

Konkrétní kroky naplňování této koncepce v uplynulém období jsou shrnuty níže (K18). Sledují základní cíl *Koncepce výzkumu MZV (2017–2021)*, jímž je „zajištění a rozvoj vynikajícího nezávislého výzkumu v oblasti mezinárodních vztahů a související výzkumné infrastruktury pro následnou tvorbu aplikovaného výzkumu a využití jeho výsledků k naplňování vládní Koncepce zahraniční politiky ČR“.¹⁰ (Tento cíl je opět obsažen i v *Koncepci výzkumu na následující období*, kam spadá i letošní roční hodnocené období.)¹¹ Rozvoj výzkumných kapacit ÚMV umožněný v posledních letech navyšovanou institucionální podporou i zaměřením účelových projektů základního a aplikovaného výzkumu důsledně odrážel zejm. touto *Koncepcí stanovené tematické a teritoriální priority výzkumu* (viz níže, K18).

⁶ Do této položky spadají příjmy za databáze, příjmy za služby (ČRA), úroky z termínovaného vkladu, projektové režie, použití FRIM, čerpání FÚUP apod.

⁷ *Dlouhodobá koncepce rozvoje výzkumné organizace (2018–2022)*, s. 5.

⁸ *Koncepce výzkumu MZV (2017–2021)*, s. 5.

⁹ *Koncepce výzkumu MZV (2022–2027)*, s. 3.

¹⁰ *Koncepce výzkumu MZV (2017–2021)*, s. 6.

¹¹ *Koncepce výzkumu MZV (2022–2027)*, s. 4.

Ve své činnosti sleduje ÚMV i další **aktuální strategické vládní dokumenty vědy a výzkumu**, zejm. *Národní politiku výzkumu, vývoje a inovací České republiky 2021+* a strategii *RIS3*.

V případě *Národní politiky* se jedná zvláště o rozšiřování spolupráce mezi výzkumnou a aplikační sférou (C.4), zvyšování kvality a mezinárodní excelence výzkumu a vývoje (C.3) a vytváření motivujících pracovních podmínek a rozvoj potenciálu zaměstnanců/-kyň ve výzkumu (C.2), které jsou podmíněny zásluhovým financováním zaručujícím stabilní základnu pro výzkum a pobídky k vytváření excelentních výsledků výzkumu. (Základním principem *Národní politiky výzkumu* i *Metodiky 17+* je zvyšování institucionální složky financování výzkumných organizací, které v hodnocení dosahují kvalitní výsledky.) Tyto pobídky shrnuté v novém systému individuálního hodnocení byly v ÚMV sladěny v minulých letech tak, aby odrážely základní principy hodnocení podle *Metodiky 17+*.

V případě strategie *RIS3* podporuje ÚMV svou činností především realizaci horizontálních prioritních oblastí B.1 Zvýšení kvality a společenské relevance veřejného výzkumu včetně podpory zvýšení míry internacionalizace českého výzkumu a rozvoje spolupráce výzkumné sféry s aplikační sférou a B.2 Zvýšení kvality prostředí pro realizaci veřejného výzkumu; a vychází mj. vstříc prioritizaci výzkumu v oblasti dopadů technologií na člověka a společnost ve společenskovedních a humanitních oborech tím, že založil a rozvíjí výzkumný program governance nových technologií institucionalizovaný ve zvláštním Centru governance nových technologií.

K18: Rozvoj výzkumných kapacit ve vztahu k potřebám MZV a kvalita jejich řízení

Růst institucionální podpory díky sjednaným nadpožadavkům v období 2020–2022 byl promítnut do personálního rozvoje expertní základny pro českou zahraniční politiku, tj. hlubšího pokrytí či pokrytí nových tematických oblastí. Zároveň umožnil investice do výzkumné infrastruktury. Výsledkem je **vyšší výkonnost výzkumu** sledující mezinárodní trendy výzkumu mezinárodních vztahů a resortní priority vtělené do *Koncepce výzkumu MZV (2017–2021)* a *Koncepce výzkumu MZV (2022–2027)* a proces **zdokonalování její komunikace** směrem k relevantním cílovým skupinám.

Spolu se završením rozvoje expertizy v oblasti governance nových technologií, lidskoprávní politiky a strategických globálních regionů (Blízký východ a Afrika, Asie a Pacifik) proběhla v hodnoceném období konsolidace výzkumných úvazků včetně sjednání navýšení úvazku (+0.5) zaměřeného na Rusko a jeho bezpečnostní politiku pro Martina Laryše.

Rozvoj výzkumných kapacit a infrastruktury byl v hodnotícím období doprovázen, navzdory trvajícím a disruptivním omezením souvisejícím s pandemií COVID-19, pokračujícím **komplexním procesem reforem** strategie, řízení a procesů ÚMV v souladu se strategickou koncepcí RE:INSTITUTE (viz výše, K17).

Předešlá léta realizace tohoto konceptu (2018–2021) se nesla v duchu **reformy procesu**, mj. prostřednictvím komplexní revize vnitřních procesů podle metodiky RACI, která vyústila v přijetí nové směrnice přehledně vymezující kompetence a odpovědnosti u klíčových procesů, zavedení třístupňové struktury řízení s prvky subsidiarity posílením působnosti výzkumných center, a posílení plánovacího procesu (roční plány výzkumníků/-ic, výzkumných center a úseků oddělení služeb) umožňující účinnější alokaci zdrojů na úrovni instituce i cílený mentoring zaměstnanců/-kyň a uvedení v život nových *peer support* formátů (*work in progress* semináře, metodologické semináře). Byly navýšeny **lidské zdroje** ve výzkumu i jeho infrastruktuře, zároveň proběhla reforma kategorií výzkumného personálu včetně soustavy rolí externích spolupracovníků/-ic s jasně vymezenými právy a povinnostmi a projektové prostředky začaly být výrazněji směřovány ke vzniku nových (byť netrvalých) expertních kapacit. Za účelem **budování moderního pracovního prostředí** bylo zavedeno motivační hodnocení s výraznějšími pobídkami k excelentnímu výzkumu a zároveň zabudovanou variabilitou při plnění minimálních kvalifikačních kritérií, nově navázaných na *Metodiku 17+*, v tříletých hodnotících cyklech. Byla zahájena činnost **dětské skupiny Výzkumníček**, spuštěna série seminářů *Advances in International Studies a Moving Beyond De-Democratization Toward Democratic Resilience* a zahájena činnost interního komunikačního kanálu *Nerudovka* na platformě Teams za účelem budování moderního pracovního prostředí. V oddělení provozu a vnějších služeb byla přijata nová metodika odměňování nastavující transparentní systém mzdového ohodnocení zaměstnanců/-kyň s využitím nástroje Logib. V době pandemie byl zahájen program online

vzdělávání s důrazem na metodologii a policy analýzu pro výzkumné pracovníky/-ce, který doplnil průběžnou realizaci aktivit profesního rozvoje zaměstnanců/-kyň v projektu OPZ Implementace genderového akčního plánu. Byla také modernizována serverová architektura a proveden přechod na Microsoft Office 365 s řadou skupinových pracovních a komunikačních nástrojů, které následně umožnily nerušenou spolupráci během pandemie COVID-19. Za účelem **posílení vztahu s MZV** byly přijaty nové *guidelines* pro policy publikace s cílem zvýšení jejich dopadu, ustaven formát ministerského mema a řešeny projekty hledající styčné plochy pro účinnější komunikaci expertízy jako TA ČR CURIE.

ÚMV aktivně vyhledával **nové zdroje financování**, mj. prostřednictvím nově zavedeného formátu mikrolaboratoří za účelem přípravy významných výzkumných projektů, systemizací procesu podávání projektových žádostí (nové *guidelines*) a kapacitním posílením úseku projektového managementu, včetně využití samotných prostředků účelové podpory k účinné administraci projektové agendy. Výsledkem byly mj. 3 úspěšné projektové žádosti v konsorciích Horizon 2020 / Europe s růstem kvalitativního zapojení při jejich řešení, který tento rok vyústí v podání projektové žádosti v roli hlavního uchazeče. I díky aktivitám v těchto konsorciích ÚMV budoval svůj **mezinárodní profil**, který dále upevnil novým *research framework agreement* s NUPI, zapojením do sítě OSCE *Network of Think Tanks and Academic Institutions* nebo DGAP *Eastern Partnership Network*, a bilaterální spoluprací s významnými zahraničními partnery. Sledoval přitom nový koncept internacionalizace, jehož záměrem je definovat integrovaný přístup k dosažení vyšší viditelnosti činnosti ÚMV v zahraničí a zapuštění v mezinárodních expertních sítích s cílem posílení expertní výměny vedoucí ke kvalitnějšímu výzkumu, dosažení vyššího dopadu v mezinárodní policy aréně a otevření nových možností účelové podpory výzkumu. Za tímto účelem stanovuje koncept strategie přístupu (*approach strategy*) a plán aktivit na následující období. Byla rozvinuta i **spolupráce s domácími institucemi**. Bylo sjednáno memorandum spolupráce při realizaci doktorského studijního programu s Fakultou sociálních věd UK, které bylo rozšířeno o spolupráci na projektu zaměřeném na politické, ekonomické a společenské trajektorie budoucnosti Ruska v rámci projektu *Ideas for Russia*, a s Univerzitou Palackého v Olomouci (ÚPOL). Bylo také založeno společné vědecké pracoviště s Ústavem státu a práva AV ČR, jehož činnost se rozšířila do nových oblastí, mj. unijních politik a governance nových technologií. V oblasti **informačního managementu** nabízí nyní personálně posílená Knihovna mezinárodních vztahů Otto Pícka nové rešeršní služby pro výzkumné oddělení a jeho výzkumná centra. Zároveň slouží jako vzdělávací centrum pro nově nastupující výzkumné stážisty/-ky, které vzdělává v oblasti práce s otevřenými zdroji a nabízí jim tím přenositelné dovednosti, jež mohou následně uplatnit nejen v průběhu své stáže. **Revize vnější komunikace** spočívala v spuštění nových internetových stránek (přehledněji, srozumitelněji a kontextuálněji prezentující odborný a popularizační obsah), přípravy a implementace nové komunikační strategie, přijetí moderní vizuální identity a sloganu (#ExpertiseToImpact), vytvoření pozice manažera PR, zavedení pravidelných mediálních briefingů, uzavření partnerství při vydávání odborného časopisu *New Perspectives* s mezinárodním renomovaným nakladatelstvím SAGE (a zařazením časopisu do jeho balíčku *Premier* s celkovým dosahem cca 8000 výzkumných a vzdělávacích institucí po celém světě) – a indexování obou odborných časopisů, které ÚMV vydává, *New Perspectives* a *Mezinárodní vztahy*, v prestižní zahraniční databázi *Web of Science (Emerging Sources Citation Index)* –, obnovení vydávání tištěného popularizačního časopisu *Mezinárodní politika*, ustavení nového konferenčního formátu Multilaterální Česko nebo zařazení ÚMV do aktualizované vládní *Koncepce vnější prezentace ČR*, kde se nachází jako jediná výzkumná instituce v ČR vedle AV ČR.

V roce 2022 na tyto aktivity navázala zejm. **konsolidace výzkumných úvazků** (viz výše, K17). Vztahy s MZV byly nově obohaceny o **komunikační mechanismus resortních výzkumných potřeb**, které ÚMV mohl pokrýt ze své institucionální podpory (DKRVO). **Mezinárodní profil** byl rozvíjen díky novým či posíleným bilaterálním vazbám k významným zahraničním partnerským institucím, které vyústily v konkrétní formy spolupráce formou expertních seminářů (PISM, OIIP) nebo pořádáním společných akcí (zvláštní panel ÚMV na konferenci Lennart Meri díky nově navázané spolupráci s estonským ICDS, kterého se účastnil mj. šéf *National Endowment for Democracy* Damon Wilson). Byla zahájena iniciativa, která letos vyústí v podpis dvou memorand s partnery na Tchaj-wanu (INDSR, Prospect Foundation), a otevřena jednání o možném otevření pobočky ÚMV v Izraeli. **Spolupráce byla rozvíjena i s domácími institucemi** – jak akademickými (Univerzitou Palackého v Olomouci na základě nového memoranda, Univerzitou Karlovou díky novému memorandu o iniciativě *Ideas of Russia* a dalšími partnery v konsorciu projektu STRAT:FORS navrženého do soutěže TA ČR SIGMA), tak ze soukromého sektoru (*Bright Data*). V oblasti **vnější komunikace** je zaznamenán hodný především spuštění nového mechanismu cíleného odběru policy novinek a nového

ÚSTAV MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ PRAHA

podcastu #FluX. Významným krokem v modernizaci vnitřních procesů bylo **zahájení elektronického oběhu dokumentů** (i jako zelené opatření). Na základě genderového reauditů (2021) byl připraven Plán genderové rovnosti (*Gender Equality Plan*) a návrh projektu do výzvy OPZ+. ÚMV se stal držitelem významného ocenění *Firma roku* v oblasti **rovných příležitostí**. Obstál tak v konkurenci veřejných a soukromých subjektů čítajících dohromady 36 000 zaměstnanců. Minulým výhercem soutěže byla ČSOB.

Následující **SWOT analýza** silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb je aktualizací analýzy obsažené v DKRVO a minulých sebehodnotících zprávách:

SILNÉ STRÁNKY:

- JEDINEČNÝ CHARAKTER TRADIČNÍ KAMENNÉ INSTITUCE PROPOJUJÍCÍ ZÁKLADNÍ A POLICY VÝZKUMU A VSTUPUJÍCÍ DO DOMÁCÍ I MEZINÁRODNÍ DEBATY O RELEVANTNÍCH TÉMATECH MEZINÁRODNÍ POLITIKY
- V DOMÁCÍM PROSTŘEDÍ SILNÁ ZNAČKA, POSÍLENÁ KOMPLEXNÍM REDESIGNEM VIZUÁLNÍ IDENTITY A REFORMOU VNĚJŠÍ KOMUNIKACE
- KONSOLIDOVANÉ TRÍSTUPŇOVÉ ŘÍZENÍ A MODERNIZOVANÉ VNITŘNÍ PROCESY
- DYNAMICKÝ, TEORETICKÝ, METODOLOGICKÝ A ZNALOSTNĚ VÝBORNĚ VYBAVENÝ A MEZIOBOROVÝ VÝZKUMNÝ TÝM S PROKÁZANOU SCHOPNOSTÍ VYTVÁŘET MEZINÁRODNĚ KONKURENCESCHOPNÝ ZÁKLADNÍ VÝZKUM PUBLIKOVANÝ V PŘEDNÍCH SVĚTOVÝCH ODBORNÝCH ČASOPISECH, I RELEVANTNÍ APLIKOVANÝ VÝZKUM PRO MZV ČR A DALŠÍ VEŘEJNÉ INSTITUCE V APLIKAČNÍ SFÉŘE
- VOLNOST ZÁKLADNÍHO VÝZKUMU A MEZIOBOROVÁ SPOLUPRÁCE UMOCNĚNÁ INTERAKCÍ NA ÚROVNI VÝZKUMNÝCH TÝMŮ, VÝZKUMNÉHO ODDĚLENÍ I ŠIRŠÍ VÝZKUMNÉ KOMUNITY
- PLURALITA TEORETICKÉHO A METODOLOGICKÉHO ZAMĚŘENÍ JAKO ZÁKLAD SOLIDNÍHO VÝZKUMU A POLICY ANALÝZY A PODPORA ROZVOJE SCHOPNOSTÍ A DOVEDNOSTÍ ZAMĚSTNANCŮ/-KYŇ VE VÝZKUMU PROSTŘEDNICTVÍM NĚKOLIKA FORMÁTŮ PRAVIDELNÝCH SPOLEČNÝCH SEMINÁŘŮ (METODOLOGICKÉ SEMINÁŘE, *WORK IN PROGRESS* SEMINÁŘE, *ADVANCES*)
- NA PEVNÝCH ZÁKLADĚCH STOJÍCÍ A SOUSTAVNĚ ROZVÍJENÁ EXPERTNÍ ZÁKLADNA SE ŠIROKÝM ZÁBĚREM TEMATICKÉHO I TERITORIÁLNÍHO ZAMĚŘENÍ VÝZKUMU PŘI SOUČASNÉ SPECIALIZACI NA AKTUÁLNĚ VÝZNAMNÁ TÉMATA ČESKÉ ZAHRAČNÍ POLITIKY PODLE AKTUÁLNÍ RESORTNÍ KONCEPCE VÝZKUMU
- MOTIVAČNÍ SYSTÉM HODNOCENÍ UVEDENÝ DO SOULADU S METODIKOU 17+ A VYSOKÉ ETICKÉ STANDARDY VÝZKUMU
- SILNÁ ADMINISTRATIVNÍ A PROJEKTOVÁ PODPORA VÝZKUMU A KVALITNÍ, PRŮBĚŽNĚ ROZVÍJENÁ VÝZKUMNÁ INFRASTRUKTURA A KAPACITY VNĚJŠÍ KOMUNIKACE
- ZÁZEMÍ PRO MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCI V SOUČASNOSTI ŘÍZENÉ NOVÝM STRATEGICKÝM KONCEPTEM INTERNACIONALIZACE, ZAPOJENÍ DO MEZINÁRODNÍCH SÍTÍ A KONSORCIÍ VČETNĚ PROJEKTŮ HORIZON 2020 / EUROPE
- NEJVĚTŠÍ OBOROVÁ KNIHOVNA V ČR (KNIHOVNA MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ OTTO PICKA) DISPONUJÍCÍ PŘÍSTUPEM K ROZSÁHLÝM INFORMAČNÍM ZDROJŮM A DATABÁZÍM A REALIZUJÍCÍ FUNKCI INFORMAČNÍHO MANAGEMENTU PRO VÝZKUMNOU ČINNOST

SLABÉ STRÁNKY:

- NEDOSTATEČNÉ ŠIRŠÍ POVĚDOMÍ O AKTUÁLNÍ POVAZE A ČINNOSTI INSTITUCE
- NEDOSTATEK KMENOVÝCH SENIORNÍCH VÝZKUMNÍKŮ/-IC PRO VEDENÍ TÝMŮ A PROJEKTŮ
- PLNĚ NEVYUŽITÝ POTENCIÁL VYUŽÍVÁNÍ INFORMATICKÝCH A STATISTICKÝCH NÁSTROJŮ VÝZKUMU (*DIGITAL HUMANITIES*) A ZPRACOVÁNÍ OTEVŘENÝCH ZDROJŮ
- TRVAJÍCÍ GENDEROVÁ NEROVNOVÁHA VE VÝZKUMNÉM ODDĚLENÍ (ZASTOUPENÍ ŽEN CELKOVĚ A VE VEDOUČÍCH POZICÍCH)
- USPOŘÁDÁNÍ A VYBAVENÍ BUDOVY NEODPOVÍDAJÍCÍ SOUČASNÝM TRENDŮM VÝZKUMU A SPOLEČENSKÉ, KONFERENČNÍ A KNIHOVNÍ PROSTORY NEVYHOVUJÍCÍ PLNĚ PLNĚNÍ ZÁKLADNÍCH ROLÍ INSTITUCE

PŘÍLEŽITOSTI:

- APLIKAČNÍ POPTÁVKA PO SOLIDNÍ, DLOUHODOBĚ KULTIVOVANÉ EXPERTIZE A KAPACITÁCH STRATEGICKÉHO *FORESIGHT* NYNÍ V SOUVISLOSTI S VÁLKOU NA UKRAJINĚ A JEJÍMI DOPADY PRO

ÚSTAV MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ PRAHA

EVROPSKOU BEZPEČNOSTNÍ ARCHITEKTURU A POTŘEBOU PEVNÉ EXPERTNÍ ZÁKLADNY PRO ČESKOU ZAHRANIČNÍ POLITIKU V MĚNĚ PŘEDVÍDATELNÉM PROSTŘEDÍ VYŽADUJÍCÍ NOVÉ PREVENTIVNÍ, ADAPTIVNÍ A RESILIENČNÍ KAPACITY

- INSTITUCIONALIZOVANÉ MOŽNOSTI VZÁJEMNĚ OBOHACUJÍCÍHO PROPOJOVÁNÍ ZÁKLADNÍHO A APLIKOVANÉHO VÝZKUMU PŘINÁŠEJÍCÍ OBOUSTRANNĚ INOVATIVNÍ VÝSLEDKY VÝZKUMU
- PEVNÉ ZAKOTVENÍ V ČESKÉ SPOLEČENSKOVĚDNÍ VÝZKUMNÉ KOMUNITĚ A PRŮBĚŽNĚ ROZVÍJENÁ SPOLUPRÁCE S ŘADOU VÝZNAMNÝCH DOMÁCÍCH I ZAHRANIČNÍCH SUBJEKTŮ
- ZAPOJENÍ DO VÝZNAMNÝCH MEZINÁRODNÍCH PROJEKTOVÝCH KONSORCIÍ A VÝZKUMNÝCH SÍTÍ S POTENCIÁLEM PROJEKTOVÉ SPOLUPRÁCE A MEZINÁRODNÍ APLIKOVATELNOSTI VÝZKUMU, MJ. SKRZE PORADENSTVÍ PRO UNIJNÍ INSTITUCE, A PROFILACE ÚMV JAKO STŘEDOEVROPSKÉHO *HOTSPOTU* V OBLASTI VÝZKUMU MEZINÁRODNÍ POLITIKY
- PŘÍTAŽLIVOST INSTITUCE ZEJM. PRO MLADŠÍ VÝZKUMNÉ PRACOVNÍKY/-ICE VČETNĚ ZAHRANIČNÍCH

HROZBY:

- DLOUHODOBÁ STAGNACE INSTITUCIONÁLNÍ PODPORY (ZNAMENAJÍCÍ REÁLNÝ POKLES) VYTVÁŘEJÍCÍ HMATATELNÝ A SÍLCÍ TLAK NA KONKURENCESCHOPNOST (POKLES REÁLNÝCH MEZD) S PŘEDNÍMI ZAHRANIČNÍMI, ALE I DOMÁCÍMI VÝZKUMNÝMI PRACoviŠTI A OHROŽUJÍCÍ SCHOPNOST INSTITUCE NAPLŇOVAT ÚČEL, KE KTERÉMU BYLA ZŘÍZENÁ
- V DLOUHODOBÉM HORIZONTU SNAHY O NARUŠENÍ NEZÁVISLOSTI INSTITUCE, KTERÁ JE PODMÍNKOU REALIZACE RELEVANTNÍHO ZÁKLADNÍHO I APLIKOVANÉHO VÝZKUMU VE VEŘEJNÉM ZÁJMU
- NEDOSTATEK POVĚDOMÍ O VÝZNAMU A PŘÍNOSU METODOLOGICKY SOLIDNÍHO, DLOUHODOBĚ KULTIVOVANÉHO SPOLEČENSKOVĚDNÍHO VÝZKUMU, *EVIDENCE-BASED* EXPERTIZY A OTEVŘENÉ VEŘEJNÉ DEBATY O ZAHRANIČNÍ POLITICE A ZPOCHYBŇOVÁNÍ TRADIČNÍCH ZDROJŮ ODBORNOSTI V POSTFAKTICKÉ DOBĚ
- PRVEK NEPŘŮHLEDNOSTI A NAHODILOSTI PŘI SCHVALOVÁNÍ ŽÁDOSTÍ PROJEKTŮ U GRANTOVÝCH AGENTUR, VYŠŠÍ KONKURENCE V PROJEKTECH ÚČELOVÉ PODPORY A NEJISTOTA OHLEDNĚ VÝŠE ÚČELOVÉ PODPORY SPOLEČENSKOVĚDNÍHO VÝZKUMU

Základním strategickým principem řízení ÚMV je úsilí o plné využívání silných stránek k využití příležitostí a mitigace hrozeb a průběžné odstraňování stránek slabých. Za tímto účelem byl mj. realizován strategický koncept internacionalizace a intenzivně a kvalitativně posílena komunikace s domácími médii jako významnými zprostředkovateli expertizy v souladu s novou komunikační strategií. Pro zvýšení šance na získávání zejm. velkých infrastrukturních a zahraničních projektů v roli hlavního partnera jsou zkušenosti nabývané v stávajících projektech podrobovány soustavnějšímu a hlubšímu review. (V nově podávaných projektech *Horizon Europe* zaujímají řešitelské týmy ÚMV roli významnější role v podobě např. garantování většího počtu významnějších *work packages*. V letošním roce byl v návaznosti na to podán projekt *Horizon Europe* v roli hlavního řešitele.)

ÚMV se snaží vycházet více vstříc **okamžitým potřebám po nezávislé expertize** v procesu tvorby veřejné politiky u konkrétních témata, kde může nabídnout své schopnosti a znalosti. (Příkladem v tomto ohledu může být mj. analytické sekce a policy výstupy vztahující se k probíhající ruské invazi na Ukrajině a jejím širším souvislostem, v nedávné minulosti potom např. série strategických předpovědí vycházející z provedených DELPHI panelů stran globálních dopadů pandemie COVID-19.) ÚMV vnímá v tomto ohledu potřebu **dobře nastaveného komunikačního mechanismu se zřizovatelem** a vítá jeho ustavení. Vedle toho je realizována průběžná **strategická komunikace** ozřejmující činnost instituce, její financování, význam solidní, nezávislé a *evidence-based* expertní základny pro výkon zahraniční politiky v nejistém a méně přehledném světě, i přínos propojení základního a aplikovaného výzkumu. Tato komunikace je směřována k přímým uživatelům výzkumu, aktérům národní politiky vědy a výzkumu i širší veřejnosti.

Zásadní současnou hrozbou v současnosti je stagnace institucionální podpory (znamenající v důsledku inflace její reálné *snížení*), navzdory základnímu principu financování výzkumu, včetně resortního výzkumu, kterým je vazba institucionální podpory (rozpočtu) na výsledky každoročního hodnocení podle vládní Metodiky 17+, ve kterém ÚMV získává stabilně nejvyšší možnou známku označující „mezinárodně kompetitivní instituci a/nebo instituci se silným inovačním potenciálem a vynikajícími výsledky aplikovaného výzkumu“. Tento princip je přítom ve vládní politice výzkumu a vývoje uplatňován i

ÚSTAV MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ PRAHA

v současné státní rozpočtové situaci při vědomí toho, že výzkumné a inovační aktivity jsou „nezbytnou podmínkou pro úspěšná a udržitelná řešení společenských výzev a pro schopnost adekvátní a flexibilní reakce na nastupující megatrendy“.¹² Nemožnost kompenzovat inflací způsobený pokles reálných mezd zejm. ve výzkumu vzhledem k míře inflace (15,1 % za rok 2022)¹³ **vážně ohrožuje dlouhodobou schopnost ÚMV naplnovat své poslání a udržet si jako přední oborové výzkumné pracoviště národní i mezinárodní konkurenceschopnost.**

Závěrem této sebehodnotící zprávy jsou představeny **souhrnné údaje o hospodaření ÚMV v roce 2022:**

VÝNOSY V ROCE 2022 (V TIS. KČ)

POLOŽKA	ČÁSTKA
INSTITUCIONÁLNÍ PROSTŘEDKY	34 632
ÚČELOVÉ PROSTŘEDKY (PROJEKTY)	6 399
Z TOHO TA ČR	1 732
GA ČR	1 960
OPZ (MPSV)	322
MOBILITA MŠMT	684
PŘÍSPĚVKY NA KONFERENCE	1 443
DĚTSKÁ SKUPINA (MŠMT)	258
ZAHRANIČNÍ PROJEKTY	2 745
Z TOHO HORIZON	1 517
VISEGRAD	366
NORSKÉ FONDY	651
NADACE ANNY LINDH	211
OSTATNÍ PŘÍJMY	5 346
VÝNOSY CELKEM	49 122

NÁKLADY V ROCE 2022 (V TIS. KČ)

POLOŽKA	OST. PROV. NÁKLADY	PROJEKTY	CELKEM
MATERIÁL	669	115	784
Z TOHO PUBLIKACE	314	59	373
KANCEL. + HYG. POTŘEBY	221	15	236
DR. HM. MAJETEK (DO 40 TIS.)	77	28	105
PC MATERIÁL, TONERY	37	13	50
PHM	20		20
ENERGIE	510		510
OPRAVY A ÚDRŽBA	569		569
CESTOVNÉ	1 095	762	1 857
OBČERSTVENÍ, KONFERENCE	114	222	336
SLUŽBY	4 299	2 853	7 152
Z TOHO DATA BAZE, SW	459		459
TELEFON + INTERNET	398		398
EDIČNÍ NÁKLADY	396		396

¹² Programové prohlášení vlády (1. 3. 2023), https://www.vlada.cz/cz/programove-prohlaseni-vlady-193547/#veda_vyzkum_a_inovace.

¹³ ČSÚ, https://www.czso.cz/csu/czso/inflace_spotrebitelske_ceny.

ÚSTAV MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ PRAHA

POŠTOVNÍ POPLATKY	46		46
OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY (VČETNĚ KONFERENCÍ)	3 000	2 853	5 853
MZDY	22 690	1 951	24 641
OON	1 118	2 135	3 253
SP, ZP, TVORBA SF	8 322	1 106	9 428
ODPISY	295		295
OSTATNÍ NÁKLADY	530		530
NÁKLADY CELKEM	40 211	9 144	49 355

Výsledkem hospodaření byla ztráta ve výši 233 tis. Kč.