



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Sekce mimoevropských zemí,
ekonomické a rozvojové spolupráce

Hodnocení obchodně ekonomické činnosti ZÚ

Martin Tlapa
Červen 2020, Praha



Ekonomický přehled

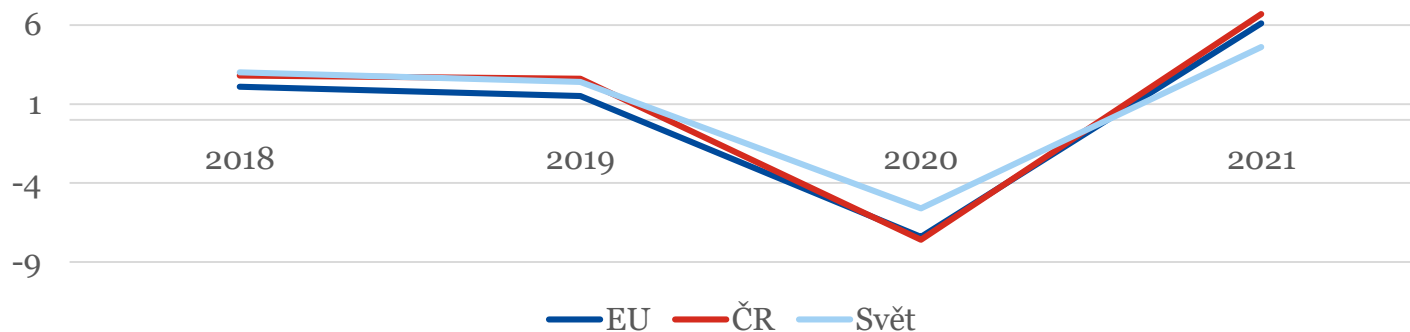


Změny v ekonomice a mezinárodním obchodě

› Výzvy pro české firmy

- › Globální ekonomika se v roce 2020 propadne o 3–6 %. Nejvyšší změnu zaznamenají vyspělé ekonomiky, které dle MMF meziročně klesnou o 6,1 %.
- › Český HDP v 1Q2020 poklesl o 3,3 %, pro rok 2020 se očekává propad o 6,5–9,6 %.
- › Ekonomika EU poklesne o 7,4 %, eurozóna o 7,7 % (to tvoří 79 %, resp. 65 % českého exportu).
- › Pokles vyvolá snížení světové poptávky s dopadem v ČR na zahraniční obchod a investice - dojde k poklesu v oblasti zahraničního obchodu a u investic.
- › Nové bariéry obchodu: uzavřené hranice, omezení cestování, vývozní či dovozní omezení, podpora lokální či regionální výroby. Přetrhání stávajících obchodní vazeb a ochromené odběratelsko-dodavatelské vztahy.
- › Prostředí světového obchodu se stává více turbulentní a dynamické. Vznikají nové trendy v poptávce a změny v prioritách státních hospodářských politik. Vznikají nové příležitosti a potřeba reagovat rychle na změny ve světě.

Reálný HDP ve vybraných zemích, 2018–2021, % změna





Změny v ekonomice a mezinárodním obchodě

- › **Výzva pro ekonomickou diplomacii**
 - › **Přechod k dynamickému modelu:** příležitosti, nabídka řešení a podpora českých firem

Jak uspět ve světě?

- › **Zrychlená reakce na témata a změny v poptávce**
- › **Nabídka a prezentace komplexního sektorového řešení**
- › **Napřímení vazeb s odběrateli**
- › **Trvalá přítomnost v odběratelském regionu**

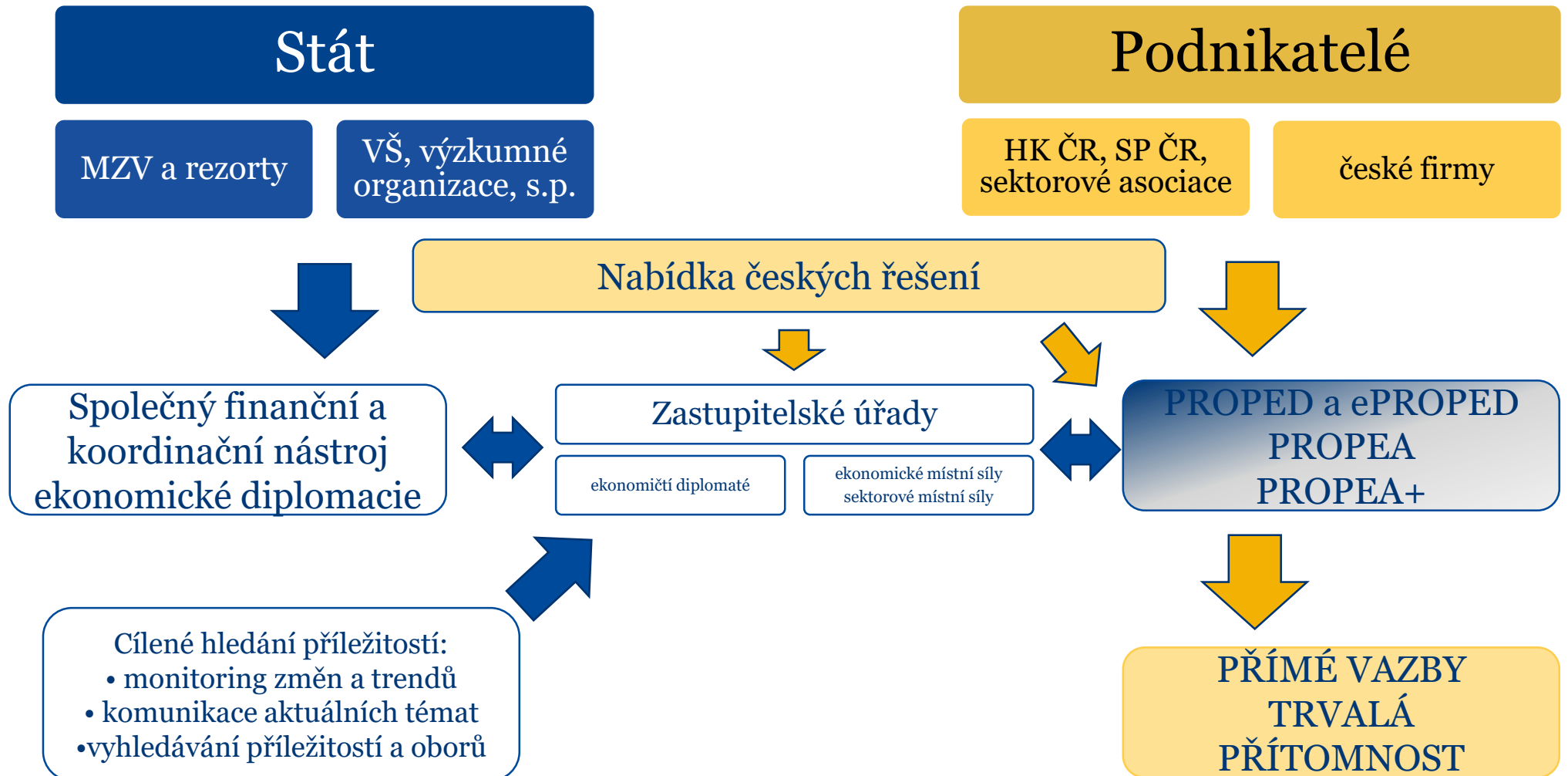


Diplomacie, restart ekonomické diplomacie, úkoly

- › Co to je za krizi, víme, co se děje? Jaká změna je nutná, nemáme ambici přežít, ale zvítězit.
- › Hodnotová kotva: liberálně demokratická tržní ekonomika nebo státní ekonomika, přerozdělování?
- › Racionální politika založená na faktech, globální spolupráce v zájmu vlastní země.
- › Nabídky u nás dosažitelných řešení, sektory příležitostí, integrace nabídek, násobení toho co umíme.
- › Změna diplomacie od narativní k výsledkové, od statické k dynamické, kde se pohybujeme po světě podle příležitostí a našich zájmů.



Dynamický model ekonomické diplomacie





Od statického modelu k dynamickému

Statický model	ZMĚNA	Dynamický model
Obecné, nevyvážené, jednosměrné.	Informace on-line	Konkrétní, rychle dostupné, aktuální, vybalancované o příležitosti i rizika.
Megatrendy, statistické modely, teoretické konstrukce.	Příležitosti nacházejí řešení	Reakce a adaptace na aktuální vývoj poptávky, interakce s nabídkou řešení českých firem.
Individuální, roztržštěné a nepřipravené prezentace firem, podnikatelských reprezentací i rezortů.	Promyšlený přístup k prezentaci v zahraničí	Dlouhodobě a pečlivě připravené prezentace komplexních nabídek řešení v jednotlivých sektorech. Rychlá reakce na příležitost.
Generální rádce, vygenerovaný seznam kontaktů, předání informací o možné spolupráci.	Služby v zahraničí	Průvodce prostředím, ověřené a oslovené kredibilní kontakty, propojení s relevantními partnery.
Jednorázový či opakovaný export, přímý, nepřímý export, reexport.	Trvalé působení na zahraničních trzích	Přímé vazby s odběrateli a trvalá přítomnost (řada modelů, jak na to) na zahraničních trzích.
Izolované jednotky bez hlubší interakce s okolním.	Ambasáda jako partner pro jednání	Management komunikace a řešení pro partnery doma i v zahraničí v partnerství se zástupci podnikatelů.



Ekonomická diplomacie na ambasádách

- › Cílem změn je
 - › optimalizovaná síť, která reaguje na požadavky klientů
 - › vylepšená trade intelligence
 - › kapacita zvládat komunikovat a dotahovat vzájemná témata
- › Přejít od statického pojetí k dynamickému
 - › proaktivní rozvoj sítě a pružné přesuny kapacit
 - › flexibilní systém, jenž reaguje na aktuální potřeby
- › Úzká spolupráce a koordinace s rezorty a agenturami
- › Ekonomičtí diplomaté (MZV)
 - › Specializovaná místní síla
 - › PROPEA
- › Sektoroví diplomaté (MZE, MPO, MO, UV a další)
 - › Sektorová místní síla
 - › PROPEA +



Ekonomická diplomacie na ambasádách

- › **Informace o příležitostech**
 - › síť diplomatů a pracovníků zastupitelských úřadů
 - › databáze, on-line konzultace, strategické obory

- › **Nabídka služeb**
 - › asistence na míru, kvalifikovaní pracovníci a insoursovaná řešení
 - › aktivní B2G a G2G lobbying na úrovni velvyslanců

- › **Financování služeb státu**
 - › mezirezortní projekty a platformy firem
 - › podpora trvalé přítomnosti v regionu

- › **Služby při zajišťování pracovních sil**
 - › kapacity a služby pro podporu domácích firem



Rekonstrukční balíček

- › Navazuje na **Nouzový balíček MZV** schválen vládou v březnu 2020.
- › Obsahuje **opatření cílená na zvýšení flexibility a dynamiky nástrojů** na podporu vnějších ekonomických vztahů ČR.
- › Využívá a rozšiřuje škálu stávajících funkčních nástrojů **při podpoře českých ekonomických subjektů v zahraničí.**
 - › Individuální služby pro podnikatele, PROPED, PROPEA, využívání expertních ekonomických místních sil na ZÚ.
- › Zlepšuje nabídku služeb zastupitelských úřadů ČR v zahraničí.
- › Rozšiřuje aktivity v rámci **Společného nástroje** financování ekonomické diplomacie a posiluje mezirezortní spolupráci.
 - › Spolupráce v rámci Společného nástroje úspěšně a efektivně funguje od r. 2017.
- › Pomůže prezentovat a **posilovat odvětví, která byla krizí nejvíce zasažena.**
 - › Formou cílených služeb a identifikací příležitostí v zahraničí (vč. cestovního ruchu).



Strategické příležitosti

- › **Celosvětová proměna poptávky = změna prioritních sektorů**
 - › Národní vlády budou redefinovat perspektivní sektory, do kterých budou investovat.

- › **2 typy sektorů**
 - › Přímo **navázané** na pandemii = zdravotnictví, digitální průmysl
 - › **Investiční** pro pozvednutí ekonomiky = infrastruktura

- › Z těchto důvodů je nezbytné **zprostředkovat českým podnikatelům tyto aktuální příležitosti** v nové publikaci
 - › Pracovní název: **Mapa strategických příležitostí.**
 - › Dokument bude informovat o ekonomické situaci a stimulačních balíčcích v daných zemích a kombinovat je s vybranými příležitostmi a unikátními informacemi od zastupitelských úřadů.
 - › Publikace bude pravidelně aktualizována dle vývoje ve světě





Co se nám povedlo



Služby pro exportéry

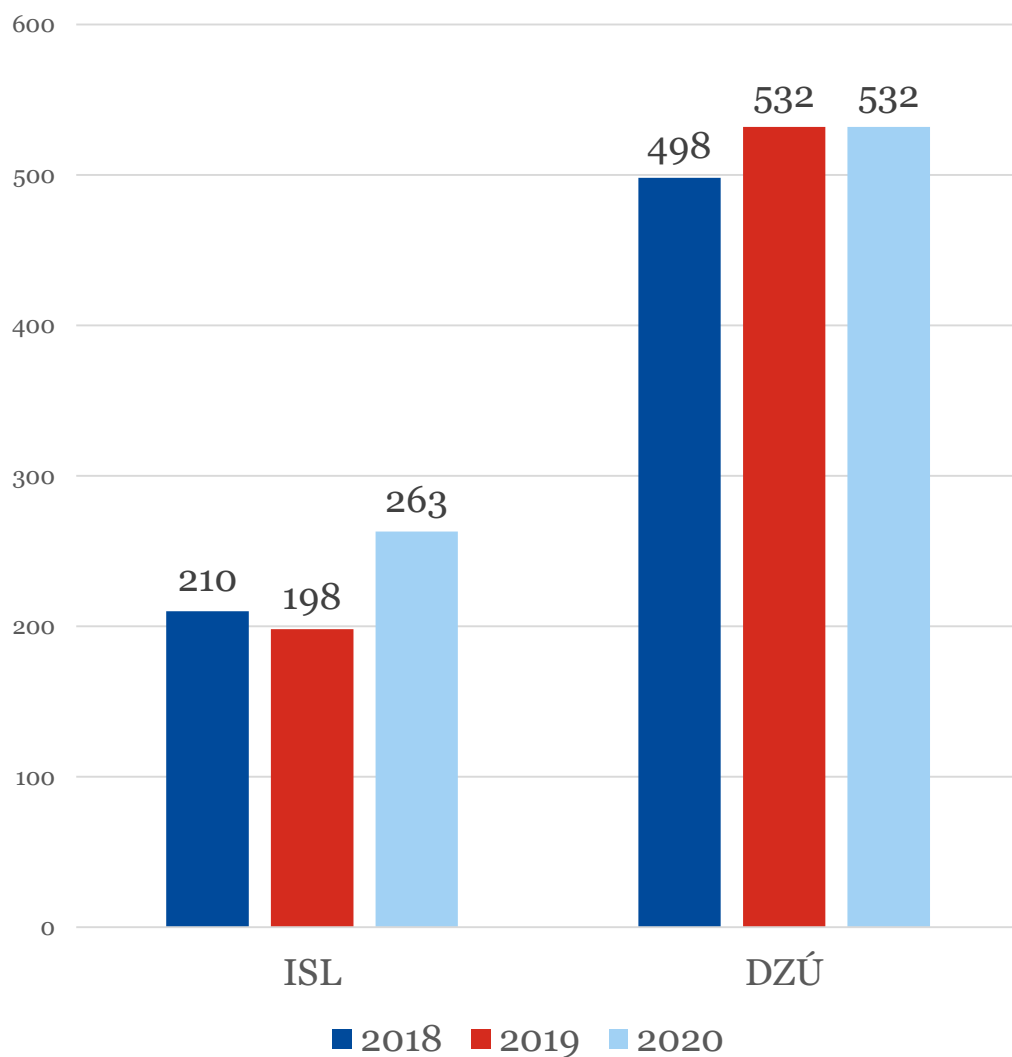
- › Ambasády za poslední rok vyřídily **1518** firemních dotazů
- › zrealizovaly celkem **573** individuálních služeb.
- › Kvalitu nadále drží na velmi vysoké úrovni, průměrné hodnocení individuální služby bylo **1,06** (v minulém roce 1,05).



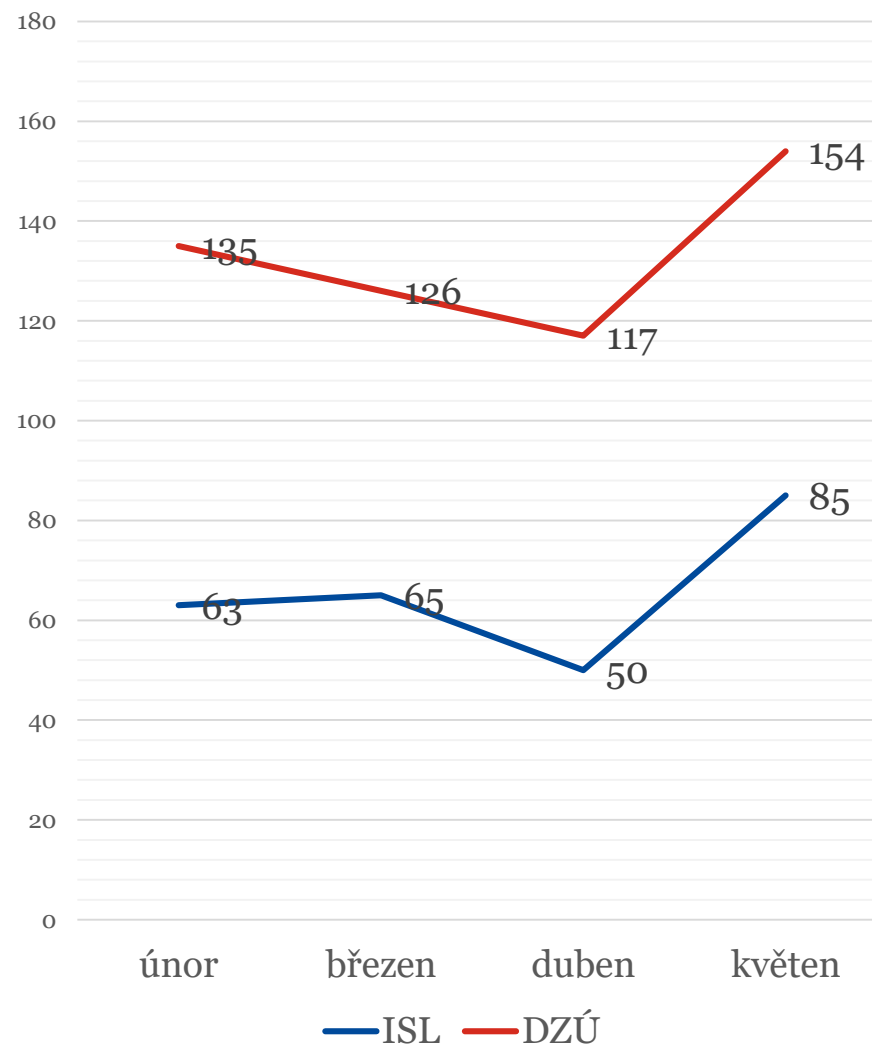


Vytíženost úřadů v období koronavirové epidemie

Tříleté srovnání 2020 vs. 2019 vs. 2018
za období 1.2. - 31.5.



Vývoj ISL a DZÚ
únor - květen 2020





Ekonomické zpravodajství

- › Celkový počet novinek 6/2019-2020:
 - › Zasláné: 664
 - › Publikované: 584
- › Každý rok vyšší kvalita článků
 - › 87 % vs. 75 % Z/P
- › Zajímavá témata
- › Pozitivní zpětná vazba od firem
- › Nárůst při COVID – Řím:
 - › Q1 2019 – 0 bodů
 - › Q1 2020 – 5 bodů
 - › 2 novinky
 - › článek MED
 - › svodný článek COVID



Děkujeme!



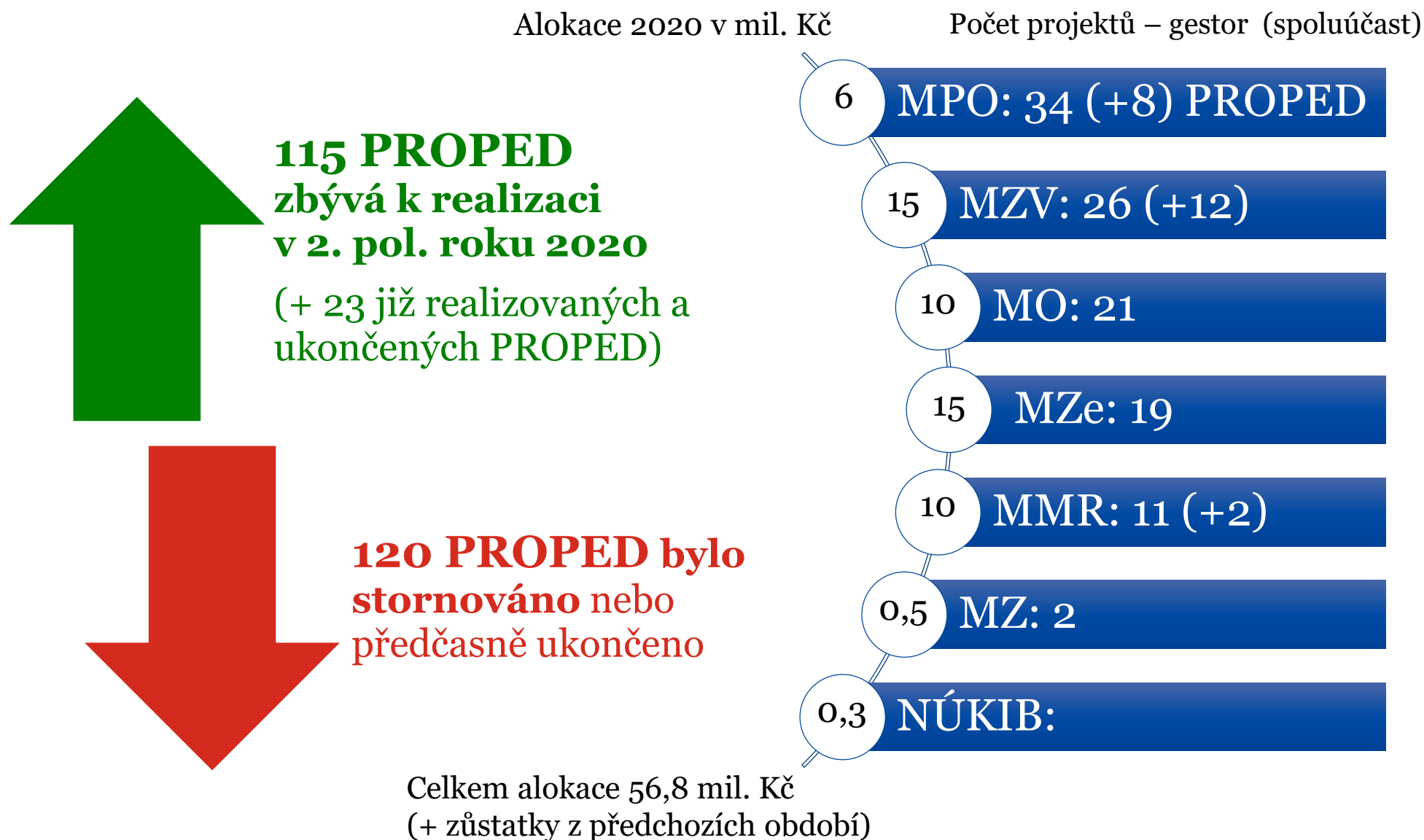
Online akce – nová digitální doba

- › Webináře
- › Online individuální konzultace
- › Diskuze ministra s podnikatelskou veřejností
- › Konference V4 + Japonsko
- › Rozvojové semináře
- › Na podzim 2020 možný návrat ke „klasickým“ akcím
 - › Teritoriální semináře
 - › Číše vína
 - › Telemosty s teritorií, kde není možná cesta do ČR



Projekty na podporu ekonomické diplomacie v roce 2020

› Projektů k realizaci na 2. pol. roku 2020





Hodnocení za uplynulé období



Hodnocení – shrnutí

- › 59 zastupitelských úřadů skončilo v kategorii A (nejlepších)
- › Nejvíce projektů PROPED 2019: Washington (10), Dillí a Moskva (8), Tel Aviv (7), Budapešť, Bangkok, Sao Paulo a Londýn (6)
- › Průměrné hodnocení zastupitelského úřadu 1,57 (1,66 v roce 2019)
- › Nejvíce zpráv publikovaných na stránkách export.cz včetně tištěné verze MED: Dillí (19) a Záhřeb (14)
- › Nejvíce bodů nad požadované KPI – Bratislava KPI + 10, Londýn a Hong Kong KPI + 5
- › Pro srovnání ZÚ Řím nárůst novinek – 1. kvartál 2019 = 0 bodů za novinky 2020 = 2 novinky, článek MED+souhrnný článek ke COVID-19 na Export.cz



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Sekce mimoevropských zemí,
ekonomické a rozvojové spolupráce

Děkuji Vám za pozornost

Martin_Tlapa@mzv.cz